



**FONDS DE PLACEMENT IMMOBILIER PRO**

**RAPPORT DE GESTION POUR LES PÉRIODES DE TROIS ET NEUF MOIS CLOSES LE 30 SEPTEMBRE 2018**

---

**14 novembre 2018**

**TABLE DES MATIÈRES**

**PARTIE I**

Message du chef de la direction	1
Faits saillants financiers et opérationnels	5
Rapport de gestion	5
Énoncés prospectifs	6
Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation	6

**PARTIE II**

Aperçu du FPI	9
Objectifs et stratégies	9
Sommaire des événements importants	10
Événements postérieurs à la date de clôture	11
Perspectives	11

**PARTIE III**

Résultats d'exploitation	12
Analyse sectorielle	15
Profil du portefeuille	17

**PARTIE IV**

Liquidités et sources de financement	19
Structure du capital et endettement	20
Distributions et flux de trésorerie d'exploitation ajustés	24
Titres émis et en circulation, et offre publique de rachat dans le cours normal des activités	28
Instruments financiers	29

**PARTIE V**

Contrôles et procédures	30
Risques et incertitudes	30
Principales estimations comptables	39
Changements futurs de méthodes comptables	39
Transactions entre parties liées	39
Sommaire des résultats trimestriels	41



2, rue Gurdwara, Ottawa (Ontario)

#### Aux porteurs de parts,

Nous sommes heureux de vous présenter nos résultats financiers et nos résultats d'exploitation pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018. Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2018 (le « troisième trimestre »), le FPI a enregistré une forte progression au chapitre des produits tirés des immeubles, du résultat d'exploitation net<sup>1</sup> et des flux de trésorerie d'exploitation ajustés<sup>1</sup>, de même qu'une croissance des flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part<sup>1</sup>. Le troisième trimestre a également été marqué par une diminution du ratio de la dette sur la valeur comptable brute<sup>1</sup> et du ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés<sup>1</sup>.

Nous sommes également heureux de vous informer qu'après la clôture du troisième trimestre, le FPI a conclu l'acquisition déjà annoncée d'un portefeuille de cinq immeubles de bureaux situés à Ottawa, en Ontario, et d'un immeuble industriel léger situé à Saint-Hyacinthe, au Québec, ajoutant ainsi environ 61,7 M\$ d'actifs de haute qualité à son portefeuille.

#### FPI PRO exploite son potentiel

Tous les ratios de performance affichent des résultats robustes pour le troisième trimestre, notamment une hausse notable du résultat d'exploitation net<sup>1</sup> et des flux de trésorerie par part<sup>1</sup> comparativement au trimestre précédent et au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Après cinq exercices de solide croissance attribuable à un portefeuille national de plus en plus diversifié, nous exploitons le plein potentiel de nos immeubles.

Le bilan du FPI PRO est lui aussi beaucoup plus ferme. Les produits tirés de deux financements par capitaux propres réalisés au cours de l'exercice ont maintenant été pleinement investis dans de nouveaux immeubles et ont servi à réduire la dette à court terme. À la suite du récent placement de titres de capitaux propres, le ratio de la dette sur la valeur comptable brute<sup>1</sup> est ressorti à 51 % à la fin du trimestre, mais il sera légèrement contrebalancé par les acquisitions d'immeubles qui ont été conclues dernièrement. Ce placement a également porté le ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés<sup>1</sup> à un niveau qui dépasse celui ciblé, lequel s'était stabilisé au cours de la période précédant les acquisitions, mais il revient progressivement au niveau souhaité.

Les activités de location continuent d'être encourageantes. Nous avons renouvelé plus de 97 % des baux qui venaient à échéance en 2018, et les nouvelles modalités présentent une hausse nette de 5,5 %. Le taux d'occupation des locaux réservés a grimpé à 98,1 %, contre 97,6 % au trimestre précédent. Ce taux n'a jamais été aussi élevé depuis 2014 et fournira un apport de plus de 1,3 M\$ au résultat d'exploitation net<sup>1</sup> sur une base annualisée d'ici le début de 2019.

Ces réalisations combinées atténuent le risque, créent de la valeur pour les porteurs de parts et fournissent une base solide sur laquelle le FPI PRO peut poursuivre sa croissance. Nous croyons que la phase de transition dans laquelle nous nous trouvons apportera une valeur appréciable aux porteurs de parts. L'annonce au troisième trimestre de notre intention de rapatrier à l'interne la gestion des actifs, notre présence diversifiée au pays et notre situation financière enviable sont autant de facteurs qui nous placent en excellente position pour consolider notre situation dans plusieurs régions et renforcer notre capacité à réaliser des économies d'échelle.

#### Forte croissance des résultats financiers pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2018

FPI PRO a enregistré une hausse importante des produits tirés des immeubles, du résultat d'exploitation net, des flux de trésorerie d'exploitation ajustés et des flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2018. L'actif total au bilan a connu une hausse importante pour atteindre 432,18 M\$ à la fin du trimestre, un bond de 44,8 % par rapport à l'actif total de 298,37 M\$ inscrit au 30 septembre 2017.

<sup>1</sup>Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Pour le troisième trimestre de 2018, les produits tirés des immeubles ont augmenté de 46,7 % pour s'établir à 10,21 M\$, alors qu'ils étaient de 6,96 M\$ au troisième trimestre de 2017. Cet accroissement est attribuable aux produits additionnels provenant de l'ajout net de 33 immeubles au portefeuille du FPI PRO par rapport à la période de douze mois close le 30 septembre 2017, ce qui comprend l'achèvement et la location de deux espaces commerciaux, lesquels ont été contrebalancés par la vente d'un immeuble de placement. Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, les produits tirés des immeubles ont grimpé de 33,5 % par rapport à ceux de la même période en 2017, pour atteindre 28,68 M\$.

Le résultat d'exploitation net<sup>1</sup> a atteint 6,64 M\$ au troisième trimestre, une hausse de 53,2 % par rapport à celui du trimestre correspondant de 2017, au cours duquel il était ressorti à 4,34 M\$. Cette hausse s'explique principalement par les 33 acquisitions nettes réalisées au cours des douze derniers mois. Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, le résultat d'exploitation net<sup>1</sup> a progressé de 38,1 % pour atteindre 18,39 M\$, contre 13,31 M\$ au cours de la période correspondante de 2017.

Au trimestre clos le 30 septembre 2018, le résultat d'exploitation net des immeubles comparables<sup>1</sup> a augmenté de 2,8 % d'un exercice sur l'autre pour s'élever à 3,8 M\$, comparativement aux 36 immeubles comparables détenus au 30 septembre 2017.

Les flux de trésorerie d'exploitation ajustés<sup>1</sup> ont bondi de 50,6 % pour atteindre 3,65 M\$ au troisième trimestre, contre 2,43 M\$ pour le troisième trimestre de 2017. Pour le trimestre clos le 30 septembre 2018, les flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part de base<sup>1</sup> se sont chiffrés à 0,0479 \$, une hausse de 17,7 % par rapport à ceux du trimestre correspondant de 2017. Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2018, le FPI a comptabilisé des flux de trésorerie d'exploitation ajustés de 10,11 M\$, contre 7,52 M\$ pour la période correspondante de 2017. Les flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base par part<sup>1</sup> pour les neuf premiers mois de 2018 sont ressortis à 0,1378 \$, comparativement à 0,1436 \$ par part pour la période correspondante de 2017.

Le ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base par part<sup>1</sup> s'est établi à 109,6 % pour le trimestre clos le 30 septembre 2018, contre 129,0 % pour le trimestre correspondant de 2017. Pour la période de neuf mois close à la même date, il est ressorti à 114,3 %, contre 109,7 % pour la période de neuf mois correspondante de 2017. Ces résultats s'expliquent par le fait que les fonds en caisse provenant du placement de titres de capitaux propres n'ont pas encore été pleinement utilisés avant la fin du trimestre, et ils devraient retrouver un niveau normal au cours des prochains trimestres.

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2018, nous avons déclaré des distributions aux porteurs de parts de 0,0525 \$ par part. Pour la période de neuf mois considérée, le total des distributions par part s'est élevé à 0,1575 \$.

Au 30 septembre 2018, le ratio de la dette sur la valeur comptable brute<sup>1</sup> s'établissait à 51,05 %, comparativement à 55,08 % à la même date en 2017. À la fin du trimestre, le taux d'intérêt moyen pondéré sur emprunt hypothécaire se chiffrait à 3,82 %, en légère hausse par rapport à celui de 3,68 % enregistré au 30 septembre 2017.

### **Les résultats d'exploitation du troisième trimestre établissent de solides fondations pour la croissance future**

Les résultats d'exploitation du FPI PRO continuent de prouver l'efficacité de nos stratégies de croissance et de gestion de portefeuille.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, le portefeuille du FPI PRO est passé de 43 à 76 immeubles, une hausse de 76,7 %. La superficie locative brute (SLB) s'est accrue de 27,6 % pour s'établir à 3 041 030 pieds carrés d'un exercice sur l'autre, ce qui s'explique surtout par les acquisitions réalisées et l'augmentation de la superficie locative brute par croissance interne.

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2018, le taux d'occupation du portefeuille a atteint 98,1 %; il s'établissait à 97,6 % à la fin du deuxième trimestre clos le 30 juin 2018 et à 95,2 % au 30 septembre 2017. Le FPI PRO a enregistré une hausse importante du taux d'occupation dans tous ses secteurs, à savoir le secteur des immeubles de commerce de détail, le secteur des immeubles industriels et le secteur des immeubles commerciaux à usage mixte. Cette hausse s'explique principalement par l'acquisition d'immeubles entièrement ou presque entièrement occupés, le renouvellement de baux arrivant à échéance dans des immeubles existants ainsi que l'aménagement et la location d'espaces inoccupés. Le FPI PRO cherche à maintenir de solides relations avec ses locataires. Pour les neuf premiers mois de 2018, le FPI PRO a renouvelé 97,3 % des baux arrivant à échéance. Il s'agit du cinquième exercice consécutif au cours duquel le FPI PRO affiche un taux de renouvellement supérieur à 90 %. Le taux d'occupation présenté comprend des baux visant une superficie actuellement inoccupée de 79 989 pieds carrés.

La durée restante moyenne pondérée des baux du portefeuille est passée de 6,1 ans au 30 septembre 2017 à 6,5 ans au 30 septembre 2018.

Les locataires gouvernementaux et nationaux représentaient 89,0 % du loyer de base à la fin du troisième trimestre. Les dix principaux locataires du FPI, qui sont des sociétés de renom et des sociétés d'État, représentaient environ 39,9 % du loyer de base total à la fin du troisième trimestre. Les divers locataires du FPI ont des baux qui prennent fin à différentes dates, de sorte que seulement 12,3 % d'entre eux peuvent arriver à échéance au cours d'une même période dans les cinq prochaines années.

Le 27 juin 2018, le FPI PRO a conclu l'acquisition des actifs de Compass Commercial Realty Limited et a amorcé le rapatriement à l'interne de la gestion d'une majorité de ses immeubles partout au pays. Le processus avance bon train et devrait être pratiquement achevé d'ici le 31 décembre 2018. L'intégration des tâches de gestion aux activités du FPI procurera, de façon continue, une grande valeur aux porteurs de parts et bonifiera le revenu d'exploitation net<sup>1</sup> du portefeuille.

### Événements postérieurs à la date de clôture : Conclusion de l'acquisition déjà annoncée de six immeubles

Le FPI PRO est heureux d'annoncer la conclusion de l'acquisition déjà annoncée de six immeubles, qui comprend un portefeuille de cinq immeubles de bureaux situés à Ottawa, en Ontario, et un immeuble industriel léger de qualité supérieure situé à Saint-Hyacinthe, au Québec, au prix de 61,7 M\$ (exclusion faite des frais de clôture). L'acquisition porte à 82 le nombre d'immeubles détenus par le FPI, ce qui représente une superficie locative brute totale de 3,5 millions de pieds carrés. Ces transactions ont été financées en partie au moyen des marges de crédit du FPI, lesquelles ont pu être partiellement libérées grâce au produit du placement de titres de capitaux propres de septembre 2018. Cet emploi du produit s'est avéré relatif.

#### Portefeuille d'immeubles de bureaux d'Ottawa

Le 14 novembre 2018, le FPI a conclu l'acquisition du portefeuille d'immeubles de bureaux d'Ottawa, qui comprend cinq immeubles de qualité supérieure situés en banlieue d'Ottawa. Grâce à cette acquisition, le FPI PRO fait son entrée sur le marché des immeubles commerciaux dans cette ville et montre son engagement ferme à poursuivre son expansion dans des villes de taille moyenne partout au pays. Ces immeubles portent la proportion d'immeubles détenus par le FPI PRO en Ontario et la proportion d'immeubles de bureaux faisant partie de son portefeuille à 16,4 % dans les deux cas.

Les immeubles du portefeuille situés à Ottawa affichent un taux d'occupation de 97,3 %, l'immeuble le plus petit ayant une superficie locative brute de 29 149 pieds carrés, comparativement à 94 460 pieds carrés pour le plus grand. La superficie locative brute totale des immeubles est de 282 000 pieds carrés.

Le portefeuille d'Ottawa, qui était détenu en propriété et géré par une institution, est composé d'un ensemble d'immeubles à locataire unique et à locataires multiples loués à plus de 65 % à des locataires gouvernementaux et nationaux affichant d'excellentes cotes de crédit. Les immeubles ont été entretenus suivant des normes élevées. Quatre d'entre eux sont situés à mi-chemin le long du corridor devant accueillir le train léger sur rail à Ottawa, qui est en cours d'aménagement.

Étant donné la demande croissante pour des espaces de bureaux en banlieue d'Ottawa, le FPI est d'avis qu'il existe un potentiel considérable d'augmentation des loyers moyens et d'accroissement de la durée des baux à mesure que ces derniers arriveront à échéance.

Les immeubles, tous bien situés à proximité d'une myriade de magasins de détail, sont les suivants :

**2, rue Gurdwara.** Cet immeuble de bureaux de six étages et d'une superficie de 94 460 pieds carrés est situé en banlieue d'Ottawa, dans le secteur des chemins Hunt Club et Merivale. Il est bien en vue à partir du chemin Hunt Club et de la promenade Prince-de-Galles, deux artères principales longeant les axes est-ouest et nord-sud. L'immeuble a été construit en 1990 et se trouve sur un terrain de 4,4 acres en plus d'être assorti de 330 espaces de stationnement. Il est loué à 95,2 % à 15 locataires.

**1335, avenue Carling.** Cet immeuble de bureaux de six étages est situé dans le quartier Woodward Carling à Ottawa. Adjacent à l'autoroute Queensway, il présente une superficie de 69 538 pieds carrés et est loué à 93 % à 39 locataires. Il a été construit en 1975 sur un terrain de 1,3 acre qui compte 234 espaces de stationnement.

**159, promenade Cleopatra.** Cet immeuble de bureaux de 59 664 pieds carrés situé en banlieue est loué en totalité à trois locataires. Construit en 1990, il est érigé sur un terrain de 3,3 acres qui compte 152 espaces de stationnement.

**31, promenade Auriga.** Cet immeuble de bureaux de deux étages est bien situé en banlieue, présente une superficie de 29 338 pieds carrés et est loué en totalité à un seul locataire. Construit en 2000 sur un terrain de 2,6 acres, il est assorti de 108 espaces de stationnement et peut être agrandi.

**9, promenade Auriga.** Cet immeuble de bureaux de deux étages situé en banlieue a une superficie de 29 149 pieds carrés et est loué en totalité à un seul locataire. Construit en 1986 sur un terrain de 2,6 acres, il est assorti de 179 espaces de stationnement.

Le prix d'acquisition du portefeuille d'immeubles de bureaux d'Ottawa était de 51,7 M\$ (exclusion faite des frais de clôture) et a été réglé au moyen d'un emprunt hypothécaire de premier rang de cinq ans portant intérêt à 4,33 % dont le financement a été monté par une banque canadienne de catégorie 1. Le FPI a financé le solde du prix d'acquisition au moyen de ses marges de crédit, lesquelles ont pu être partiellement libérées grâce au produit du placement de titres de capitaux propres du 28 septembre 2018.

#### Immeuble industriel léger à St-Hyacinthe

Le 7 novembre 2018, le FPI PRO a conclu l'acquisition déjà annoncée de l'immeuble industriel situé au 6375, rue Picard à St-Hyacinthe, au Québec. L'immeuble, qui compte un seul locataire, occupe un endroit stratégique en face de la Transcanadienne et offre un accès rapide aux marchés du Québec, y compris le port de Montréal, et des États-Unis. Il a été construit en 1975 et a une hauteur libre de 20 pieds.

L'installation d'une superficie de 176 070 pieds carrés est louée à une société internationale de fabrication d'aliments cotée en bourse qui compte plus de 50 usines et 11 000 employés à l'échelle mondiale. Le bail, d'une durée de 10 ans, arrive à échéance dans six ans. L'acquisition permettra au FPI de faire passer à 51,8 % la proportion de ses locataires dont la qualité de crédit est élevée.

Le prix d'acquisition de 10 M\$ de l'immeuble de St-Hyacinthe (exclusion faite des frais de clôture) a été réglé au moyen d'un emprunt hypothécaire de premier rang de 7,5 M\$ d'une durée de 7 ans et portant intérêt à 4,6 % dont le financement a été monté par une banque canadienne de catégorie 1. Le FPI a financé le solde du prix d'acquisition au moyen de ses marges de crédit, lesquelles ont pu être libérées grâce au produit du placement de titres de capitaux propres du 28 septembre 2018.

### Stratégie et perspectives

Le 11 septembre 2018, le FPI PRO a annoncé deux décisions importantes.

Le FPI a d'abord fait part de son intention, conformément aux modalités de la convention de gestion d'actifs externe, d'internaliser la gestion des actifs une fois que sa valeur comptable brute aura atteint 500 M\$. Nous nous attendons à ce que l'internalisation se fasse au cours du premier trimestre de 2019. Cette internalisation, jumelée à la diversification du portefeuille du FPI au pays et à sa situation financière robuste, contribuera grandement à la réalisation d'économies d'échelle et à la création de valeur pour les porteurs de parts.

Le conseil des fiduciaires du FPI, y compris tous les fiduciaires indépendants, sont d'avis que l'internalisation permettra de créer de la valeur et sera donc avantageuse pour le FPI et ses porteurs de parts. Le FPI a l'intention de conclure des contrats d'emploi avec ses dirigeants existants, qui sont actuellement au service du gestionnaire externe du FPI PRO, Conseils Immobiliers Labec Inc.

L'internalisation mettra fin aux paiements d'honoraires de gestion d'actifs et d'acquisition au gestionnaire, et aidera à réaliser des économies d'échelle et à fournir une plus grande transparence.

Toujours le 11 septembre 2018, le FPI PRO a aussi annoncé son intention d'entreprendre des démarches pour migrer à la Bourse de Toronto (la « TSX »). La migration du FPI PRO à la TSX sera assujettie à l'approbation de la TSX, conformément à ses exigences d'inscription initiale. La TSX n'a pas approuvé sous condition la migration du FPI PRO, et rien ne garantit qu'elle l'approuvera.

En raison de la vitalité économique au Canada et aux États-Unis, les marchés de l'immobilier commercial au Canada demeurent très robustes et sont caractérisés par une vive concurrence. Toutefois, nous croyons que le FPI PRO est en bonne posture pour se lancer dans de nouvelles acquisitions lorsque l'occasion se présentera. Nous constatons qu'il existe encore un bassin actif d'immeubles loués à des marques populaires nationales et régionales. Nous croyons qu'en s'en tenant à sa stratégie, comme il l'a fait depuis ses débuts, le FPI PRO a pu se doter d'un portefeuille stable présentant un risque faible et des flux de rentrées en croissance.

Les hausses de taux d'intérêt laissent présager que le cycle économique continuera à progresser. Toutefois, ces hausses seraient sans incidence négative importante pour le FPI PRO étant donné que ce dernier compte peu de dettes venant à échéance dans la prochaine année. De façon générale, le FPI entend procéder à des augmentations de loyer pour atténuer l'incidence de la hausse des taux d'intérêt. À l'heure actuelle, la durée moyenne des emprunts hypothécaires exigibles du FPI est d'environ cinq ans.

Les neuf derniers mois ont été fort occupés et gratifiants. Nos résultats positifs du troisième trimestre témoignent de l'efficacité de nos stratégies, mais aussi de l'énergie et de la diligence de notre conseil des fiduciaires et de notre équipe de direction.

Cordialement,

James W. Beckerleg  
Président et chef de la direction

## RAPPORT DE GESTION

### PARTIE I

#### FAITS SAILLANTS FINANCIERS ET OPÉRATIONNELS

	30 septembre 2018	30 septembre 2017
<b>Données d'exploitation</b>		
Nombre d'immeubles	76	43
Superficie locative brute (en pieds carrés)	3 041 030	2 383 738
Taux d'occupation <sup>1)</sup>	98,1 %	95,2 %
Durée restante moyenne pondérée des baux (en années)	6,5	6,1

	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
<i>(en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre de parts, les montants par part et à moins d'indication contraire)</i>				

<b>Données financières</b>				
Produits tirés des immeubles	10 210 \$	6 960 \$	28 682 \$	21 478 \$
Résultat d'exploitation net <sup>2)</sup>	6 643 \$	4 335 \$	18 389 \$	13 312 \$
Total de l'actif	432 176 \$	298 373 \$	432 176 \$	298 373 \$
Dette en pourcentage de la valeur comptable brute <sup>2)</sup>	51,05 %	55,08 %	51,05 %	55,08 %
Ratio de couverture des intérêts <sup>2)</sup>	2,5x	2,8x	2,6x	2,8x
Ratio de couverture du service de la dette <sup>2)</sup>	1,6x	1,6x	1,6x	1,6x
Taux d'intérêt moyen pondéré sur emprunts hypothécaires	3,82 %	3,68 %	3,82 %	3,68 %
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, montant net	3 386 \$	2 816 \$	8 783 \$	5 136 \$
Flux de trésorerie d'exploitation <sup>2)</sup>	3 344 \$	2 157 \$	8 335 \$	7 083 \$
Flux de trésorerie d'exploitation de base par part <sup>2) 3)</sup>	0,0439 \$	0,0362 \$	0,1137 \$	0,1353 \$
Flux de trésorerie d'exploitation dilués par part <sup>2), 3)</sup>	0,0429 \$	0,0354 \$	0,1115 \$	0,1322 \$
Flux de trésorerie d'exploitation ajustés <sup>2)</sup>	3 652 \$	2 425 \$	10 107 \$	7 517 \$
Flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base par part <sup>2) 3)</sup>	0,0479 \$	0,0407 \$	0,1378 \$	0,1436 \$
Flux de trésorerie d'exploitation ajustés dilués par part <sup>2) 3)</sup>	0,0469 \$	0,0399 \$	0,1352 \$	0,1403 \$
Ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base <sup>2) 4)</sup>	109,6 %	129,0 %	114,3 %	109,7 %
Ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés dilués <sup>2) 4)</sup>	111,9 %	131,7 %	116,5 %	112,3 %

<sup>1)</sup> Le taux d'occupation comprend les contrats de location pour une occupation future de locaux actuellement vacants. La direction estime qu'en incluant les locaux réservés, elle présente un rapport plus équilibré. Au 30 septembre 2018, les locaux réservés correspondaient à une SLB d'environ 79 989 pieds carrés (SLB de 9 900 pieds carrés au 30 septembre 2017).

<sup>2)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

<sup>3)</sup> Le total des parts de base est composé de parts (au sens attribué à ce terme dans les présentes) et de parts de catégorie B (terme également défini dans les présentes). Le total des parts diluées comprend également des parts de fiducie différées.

<sup>4)</sup> Voir la rubrique « Émissions de titres de capitaux propres de janvier 2018 et de septembre 2018 » de la partie « Distribution et flux de trésorerie d'exploitation ajustés ».

#### RAPPORT DE GESTION

Le présent rapport de gestion donne un compte rendu des stratégies d'exploitation, des questions relatives au profil de risque, des perspectives d'affaires et de l'analyse de la performance et de la situation financière de Fonds de placement immobilier PRO (le « FPI ») pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018. Il est fondé sur les états financiers qui ont été établis conformément à la norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Il doit être lu avec les états financiers intermédiaires consolidés résumés et les notes annexes pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, ainsi qu'avec les états financiers consolidés audités, les notes annexes et le rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2017.

La monnaie de présentation du FPI est le dollar canadien. Sauf indication contraire, tous les montants, à l'exception du nombre de parts, des montants par part et des superficies en pieds carrés, ont été arrondis au millier de dollars canadiens le plus près. Les renseignements du présent rapport de gestion sont à jour en date du 14 novembre 2018.

On trouvera de plus amples renseignements sur le FPI dans les documents que ce dernier dépose auprès des autorités en valeurs mobilières, y compris sa notice annuelle pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, que l'on peut consulter sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

### ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Dans le présent rapport de gestion, certains renseignements comportent ou intègrent des remarques qui constituent des énoncés prospectifs au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables. Les énoncés qui ne concernent pas des faits historiques peuvent constituer des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots comme « perspective », « objectif », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « s'attendre à », « être d'avis que », « projeter » ou « continuer », de verbes conjugués au futur ou au conditionnel ou d'expressions semblables indiquant des résultats ou des événements futurs. Ils incluent notamment les énoncés portant sur les attentes ou les projections ou qui qualifient d'autres événements ou situations futurs, et ceux portant sur les objectifs, les stratégies, les opinions, les intentions, les plans, les estimations, les projections et les perspectives du FPI, y compris les énoncés concernant les plans et les objectifs du FPI, de la direction ou du conseil des fiduciaires, ou des estimations ou des prédictions portant sur les actions des clients, des fournisseurs, des concurrents ou des autorités de réglementation, ainsi que les énoncés portant sur le rendement économique futur du FPI. Le FPI a fondé ces énoncés prospectifs sur ses attentes actuelles concernant les événements futurs. Dans le présent rapport de gestion, certains énoncés prospectifs particuliers comprennent, sans s'y limiter, des énoncés relatifs i) à l'intention du FPI de verser des distributions stables; ii) à la capacité du FPI de réaliser ses stratégies de croissance; iii) aux résultats financiers futurs du FPI; iv) au traitement fiscal attendu des distributions faites par le FPI aux porteurs de parts; v) à l'admissibilité du FPI à titre de « Fonds de placement immobilier »; et vi) à l'accès du FPI au marché du crédit.

Les énoncés prospectifs ne tiennent pas compte de l'incidence de transactions ni d'autres éléments annoncés ou survenus après la date du présent rapport de gestion. Par exemple, ils ne reflètent pas l'incidence d'acquisitions, de cessions, d'autres transactions commerciales, de la dépréciation d'actifs ou de tout autre changement annoncé ou survenu après leur formulation.

Bien que la direction soit d'avis que les attentes sous-jacentes aux énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles s'avèreront exactes. De plus, puisque les énoncés prospectifs comportent des risques et des incertitudes inhérents, le lecteur ne devrait pas s'y fier indûment. Les estimations et les hypothèses, qui pourraient se révéler incorrectes, comprennent notamment les différentes hypothèses énoncées dans le présent rapport de gestion ainsi que les hypothèses suivantes : i) le FPI obtiendra un financement à des conditions favorables; ii) le niveau d'endettement futur du FPI et sa croissance future potentielle cadreront avec les attentes actuelles du FPI; iii) aucune modification pouvant être apportée aux lois fiscales ne nuira à la capacité de financement ou aux activités du FPI; iv) les effectifs du FPI demeureront stables et conformes aux attentes actuelles du FPI; v) l'incidence de la conjoncture économique et des conditions actuelles du marché financier mondial sur les activités du FPI, y compris sa capacité d'obtenir du financement, ainsi que la valeur de ses actifs demeureront conformes aux attentes actuelles du FPI; vi) aucune modification importante pouvant être apportée aux règlements gouvernementaux et aux règlements en matière d'environnement ne nuira aux activités du FPI; vii) le rendement des placements du FPI au Canada sera conforme aux attentes actuelles du FPI; viii) les conditions du marché immobilier, y compris la concurrence pour certaines acquisitions, correspondront à celles du climat actuel et ix) les marchés financiers procureront au FPI un accès libre à des titres de participation ou de créance.

Certains facteurs de risque ou certaines hypothèses d'importance ont été pris en compte dans la formulation des énoncés prospectifs, et les résultats réels pourraient différer sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs comportent intrinsèquement des incertitudes et des risques, notamment ceux qui sont énoncés sous la rubrique « Risques et incertitudes » du présent rapport de gestion ou dans les autres documents que le FPI dépose auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, y compris ceux dont il est question sous la rubrique « Facteurs de risque » de sa plus récente notice annuelle, que l'on peut consulter sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Par conséquent, les résultats et les événements réels pourraient différer sensiblement des résultats exprimés, prévus ou sous-entendus dans ces énoncés.

Les énoncés prospectifs inclus dans le présent rapport de gestion y figurent entièrement sous réserve de la présente mise en garde. Tous les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport de gestion sont formulés en date de ce dernier. À moins que les lois sur les valeurs mobilières applicables ne l'y obligent, le FPI ne s'engage pas à mettre à jour les énoncés prospectifs pour tenir compte de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou pour toute autre raison. On trouvera de plus amples renseignements sur les facteurs de risque en conséquence desquels les résultats réels du FPI pourraient différer des attentes actuelles sous la rubrique « Risques et incertitudes » du présent rapport de gestion.

### INDICATEURS CLÉS NON CONFORMES AUX IFRS ET INDICATEURS CLÉS DU RENDEMENT D'EXPLOITATION

Les indicateurs clés du rendement d'exploitation et les indicateurs clés non conformes aux IFRS qui suivent constituent d'importantes mesures utilisées par la direction pour évaluer le rendement d'exploitation et la gestion de l'endettement du FPI. Ces mesures ne sont pas définies par les IFRS, n'ont pas de sens normalisé aux termes de celles-ci, pourraient ne pas être comparables aux mesures similaires présentées par d'autres fiduciaires de revenu ou entreprises et ne sauraient être considérées comme des substituts aux autres mesures financières établies conformément aux IFRS.



### Résultat d'exploitation net

Le FPI définit le résultat d'exploitation net comme les produits tirés des immeubles de placement, déduction faite des charges d'exploitation des immeubles, comme les taxes et impôts, les services publics, les frais d'administration généraux, la publicité ainsi que les réparations et l'entretien. Le résultat d'exploitation net ne comprend pas les charges d'intérêts ni les autres charges au titre de l'amortissement. Cette mesure non conforme aux IFRS constitue une mesure importante utilisée par le FPI pour évaluer le rendement d'exploitation de ses immeubles; cependant, elle n'est pas définie par les IFRS, n'a pas de sens normalisé aux termes de celles-ci et pourrait ne pas être comparable aux mesures similaires présentées par d'autres entités cotées en bourse. Pour obtenir le calcul du résultat d'exploitation net, se reporter au tableau figurant dans la « Partie III – Résultats d'exploitation » et à celui dans la « Partie V – Sommaire des résultats trimestriels ».

### Résultat d'exploitation net des immeubles comparables

Le résultat d'exploitation net des immeubles comparables est une mesure financière non conforme aux IFRS que le FPI utilise pour évaluer le rendement d'une période à une autre des immeubles détenus au cours de ces deux périodes. Dans le calcul du résultat d'exploitation net des immeubles comparables, le résultat d'exploitation net pour la période considérée est ajusté pour éliminer l'incidence des loyers comptabilisés selon la méthode linéaire et les mesures incitatives à la location amorties par imputation aux produits afin de mettre en relief « l'incidence de la trésorerie » des augmentations des loyers prévues par les contrats de location sous-jacents. Le rendement des immeubles comparables est une mesure importante de la performance opérationnelle, car elle permet à la direction d'évaluer la croissance des loyers et des activités locatives de son portefeuille à l'échelle du FPI ainsi que l'incidence des dépenses d'investissement. Voir la rubrique « Analyse du résultat d'exploitation net des immeubles comparables » de l'analyse globale des résultats d'exploitation de la Partie III.

### Flux de trésorerie d'exploitation

La direction est d'avis que les flux de trésorerie d'exploitation constituent une mesure importante du rendement d'exploitation du FPI. Cette mesure non conforme aux IFRS est couramment utilisée pour évaluer le rendement des opérations immobilières; cependant, elle ne représente pas le revenu net ni la trésorerie provenant des activités d'exploitation, telles qu'elles sont définies par les IFRS, et elle n'est pas nécessairement représentative de la trésorerie dont le FPI dispose pour financer ses besoins généraux. Le FPI détermine les flux de trésorerie d'exploitation conformément au *White Paper on FFO and AFFO for IFRS* publié en février 2017 par la Real Property Association of Canada (« REALpac »). Les flux de trésorerie d'exploitation ont été ajustés pour être conformes à ces lignes directrices pour les périodes correspondantes de 2016. La direction estime que les flux de trésorerie d'exploitation fournissent une mesure de la performance opérationnelle qui, lorsqu'elle est comparée à celle de la période précédente, indique l'incidence sur les activités qu'ont les tendances au chapitre des niveaux d'occupation, des tarifs de location, des charges d'exploitation et des taxes foncières, des activités liées aux acquisitions et de la charge d'intérêts, et qu'ils donnent un point de vue de la performance financière qui n'est pas immédiatement apparente en observant le résultat net selon les IFRS.

Les flux de trésorerie d'exploitation font l'objet d'un rapprochement avec le montant net du résultat global dans le tableau figurant dans la « Partie IV – Distributions et flux de trésorerie d'exploitation ajustés ». Ils ajoutent au résultat net des éléments qui ne découlent pas des activités d'exploitation, comme les ajustements de la juste valeur. Par contre, les flux de trésorerie d'exploitation comprennent toujours les produits hors trésorerie liés à la comptabilisation des loyers selon la méthode linéaire, sans déduire les dépenses d'investissement récurrentes nécessaires pour maintenir les sources de produits existantes.

### Flux de trésorerie d'exploitation ajustés

Le FPI ne calcule pas les flux de trésorerie d'exploitation ajustés selon le *White Paper on FFO and AFFO for IFRS*. Le FPI définit les flux de trésorerie d'exploitation ajustés comme les flux de trésorerie d'exploitation du FPI, auxquels certains ajustements ont été apportés, notamment pour tenir compte de ce qui suit : i) l'amortissement des ajustements au titre de l'évaluation à la juste valeur de marché des prêts hypothécaires pris en charge, l'amortissement des coûts de financement différés, l'amortissement des avantages incitatifs à la location et des coûts de location, les ajustements du loyer selon la méthode linéaire et la charge de rémunération relative aux régimes incitatifs à base de parts; ii) la déduction au titre des investissements de maintien normalisés et des coûts de location normalisés, comme il a été établi par le FPI, et iii) les coûts non récurrents liés au règlement de la dette. Les coûts de location normalisés représentent les coûts de location payés et amortis sur la durée du nouveau contrat de location. Les fiduciaires du FPI pourraient, à leur gré, apporter d'autres ajustements aux flux de trésorerie d'exploitation ajustés. La direction est d'avis que les flux de trésorerie d'exploitation ajustés constituent une mesure importante du rendement économique du FPI qui est représentative de la capacité du FPI à verser des distributions. Cette mesure non conforme aux IFRS est couramment utilisée pour évaluer le rendement des opérations immobilières; cependant, elle ne représente pas la trésorerie provenant des activités d'exploitation, telle qu'elle est définie par les IFRS, et elle n'est pas nécessairement représentative de la trésorerie dont le FPI dispose pour financer ses besoins généraux. Les flux de trésorerie d'exploitation ajustés font l'objet d'un rapprochement avec le montant net du résultat global dans le tableau figurant dans la « Partie IV – Distributions et flux de trésorerie d'exploitation ajustés » et avec les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation dans le tableau figurant dans la « Partie IV – Distributions et flux de trésorerie d'exploitation ajustés ».

### **Rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées**

Les rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées constituent une nouvelle mesure financière non conforme aux IFRS conçue par REALpac et dont le secteur immobilier se sert comme mesure économique durable des flux de trésorerie. Les rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées ne devraient pas être considérées comme des mesures de substitution aux flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation établis conformément aux IFRS. Le FPI calcule ses rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées conformément au *White Paper on Adjusted Cashflow from Operations for IFRS* publié par REALpac en février 2017. Ce livre blanc vise à fournir des indications sur la définition des rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées afin de favoriser une présentation d'information plus uniforme parmi les émetteurs assujettis. L'utilisation des rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées, en plus de la présentation des éléments d'information financière requis aux termes des IFRS, visent à améliorer la compréhension des résultats d'exploitation du FPI. La direction est d'avis que les rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées sont une mesure économique durable des flux de trésorerie qui, lorsqu'on la compare d'une période à l'autre, reflète l'incidence sur les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation après avoir tenu compte des intérêts et autres charges financières et répondu aux besoins en matière de fonds de roulement d'exploitation. Les rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées ont fait l'objet d'un rapprochement avec les flux de trésorerie dans le tableau figurant dans la « Partie IV – Distributions et flux de trésorerie d'exploitation ajustés ».

### **Ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés**

Le ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés est une mesure non conforme aux IFRS de la continuité des distributions du FPI. Le FPI utilise cette mesure afin d'être transparent au sujet de la performance et de la gestion d'ensemble des actifs de son portefeuille. La direction estime que le ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés est la meilleure mesure de la capacité de distribution du FPI. Pour déterminer ce ratio, il faut obtenir le quotient des distributions par part et des flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part.

### **Valeur comptable brute**

La valeur comptable brute est une mesure non conforme aux IFRS définie dans la déclaration de fiducie du FPI (au sens attribué à ce terme dans les présentes). Elle sert de mesure de l'actif et de la situation financière du FPI. Pour obtenir le calcul de la valeur comptable brute, se reporter au tableau figurant dans la « Partie IV – Structure du capital et endettement – Ratios d'endettement ».

### **Dettes en pourcentage de la valeur comptable brute**

La dette en pourcentage de la valeur comptable brute est une mesure non conforme aux IFRS. Le FPI a adopté des lignes directrices relatives au ratio d'endettement que la direction utilise comme mesure d'évaluation du levier financier et de la solidité de sa participation dans les capitaux propres. Pour connaître le calcul de la dette en pourcentage de la valeur comptable brute, se reporter au tableau figurant dans la « Partie IV – Structure du capital et endettement – Ratios d'endettement ».

### **BAIIA ajusté**

Le BAIIA ajusté est une mesure non conforme aux IFRS utilisée par le FPI pour surveiller sa capacité à honorer le service de sa dette ainsi que les exigences imposées par ses prêteurs. Plus précisément, le BAIIA ajusté sert à surveiller le ratio de couverture des intérêts et le ratio de couverture du service de la dette du FPI. Le FPI l'utilise pour évaluer son endettement et sa capacité à respecter ses obligations, notamment le service de sa dette. Le BAIIA ajusté représente le résultat avant intérêts, impôts, amortissement et profit (perte) sur la juste valeur, mais il exclut les éléments non récurrents. Pour connaître le calcul du BAIIA ajusté, se reporter au tableau figurant dans la « Partie IV – Structure du capital et endettement – BAIIA ajusté ».

### **Ratio de couverture des intérêts**

La direction est d'avis que cette mesure non conforme aux IFRS est une mesure importante pour déterminer la capacité du FPI à payer les intérêts sur l'encours de sa dette. Le FPI calcule son ratio de couverture des intérêts en divisant le BAIIA ajusté par les obligations d'intérêts du FPI au cours de la période. La direction utilise ce ratio pour évaluer et limiter le levier financier du FPI. Pour connaître le calcul du ratio de couverture des intérêts, se reporter au tableau figurant dans la « Partie IV – Structure du capital et endettement – Ratio de couverture des intérêts ».

### **Ratio de couverture du service de la dette**

Le FPI a établi que le ratio de couverture du service de la dette est obtenu en divisant le BAIIA ajusté par les obligations au titre du service de la dette pour la période, lesquelles s'entendent des paiements effectués aux fins de remboursement du capital ainsi que des intérêts comptabilisés en charges au cours de la période. Les pénalités pour remboursement anticipé ou les paiements à l'acquittement d'un emprunt hypothécaire sont exclus du calcul. Le ratio de couverture du service de la dette est une mesure utile pour évaluer la capacité de FPI à effectuer les paiements annuels de capital et d'intérêts sur ses emprunts. Pour connaître le calcul du ratio de couverture du service de la dette, se reporter au tableau figurant dans la « Partie IV – Structure du capital et endettement – Ratio de couverture du service de la dette ».

## PARTIE II

### APERÇU DU FPI

Le FPI est une fiducie de placement immobilier à capital variable non constituée en personne morale qui a été établie aux termes d'une déclaration de fiducie datée du 7 février 2013, puis modifiée le 11 mars 2013 (la « déclaration de fiducie », telle qu'elle peut être modifiée à l'occasion), sous le régime des lois de la province d'Ontario. Les parts de fiducie du FPI (les « parts ») sont inscrites à la cote de la Bourse de croissance TSX sous le symbole « PRV.UN ». Le bureau principal et siège social du FPI est situé au 2000, rue Mansfield, bureau 920, à Montréal, au Québec, H3A 2Z6.

Le FPI détient un portefeuille d'immeubles de placement canadiens composé d'immeubles de commerce de détail, d'immeubles de bureaux, d'immeubles commerciaux à usage mixte et d'immeubles industriels. Au 30 septembre 2018, le FPI détenait une SLB d'environ 3,0 millions de pieds carrés au Québec, au Canada atlantique, en Ontario et dans l'Ouest du Canada.

### OBJECTIFS ET STRATÉGIES

#### Objectifs

Les objectifs du FPI sont les suivants : i) verser des distributions au comptant stables et croissantes aux porteurs de parts provenant de placements dans des biens immobiliers au Canada, de manière fiscalement efficiente; ii) accroître ses actifs et la valeur de ses actifs afin de maximiser la valeur des parts à long terme; et iii) augmenter son résultat d'exploitation net et ses flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part au moyen de stratégies de croissance interne et d'acquisitions apportant de la valeur.

#### Stratégie

Afin d'atteindre ses objectifs, le FPI a mis en œuvre les éléments stratégiques clés qui suivent :

##### Distributions au comptant stables

- **Immeubles commerciaux de grande qualité.** Le portefeuille du FPI est composé d'immeubles de divers types répartis dans différentes régions, à savoir au Québec, au Nouveau-Brunswick, en Nouvelle-Écosse, en Ontario, à l'Île-du-Prince-Édouard et dans l'Ouest du Canada. Les immeubles sont en grande partie situés dans des emplacements de choix au sein de leur marché respectif, le long d'artères routières bénéficiant d'une grande visibilité et d'un accès facile. La direction est d'avis que la qualité et la diversité du portefeuille permettront au FPI d'attirer de nouveaux locataires et d'assurer la rétention des locataires existants.
- **Accent mis sur des marchés stables de l'Est du Canada, ainsi que sur une croissance prudente dans les marchés de l'Ouest du Canada.** Le FPI vise l'acquisition d'immeubles sur les marchés primaires et secondaires au Canada, l'accent étant mis, à l'Est, sur le Québec, le Canada Atlantique et l'Ontario, et sur certaines régions dans l'Ouest du Canada. La direction estime que sa stratégie consistant à mettre l'accent sur des marchés stables dans l'Est du Canada et à procéder à une expansion sélective dans des marchés en forte croissance de l'Ouest canadien permettra au FPI de se doter d'un portefeuille aux bases économiques solides et stables et de profiter d'occasions de croissance interne.
- **Locataires de grande qualité signant des baux à long terme.** Le profil des locataires du FPI est diversifié. Le portefeuille montre une composition attrayante de locataires gouvernementaux, nationaux, régionaux et locaux provenant de différents secteurs. Les échéances des baux du portefeuille du FPI sont bien échelonnées dans les années à venir. La direction du FPI est d'avis qu'elle a établi de solides relations avec ses locataires, ce qui devrait jouer en la faveur du FPI pour attirer des locataires dans ses nouveaux immeubles ou trouver preneur pour les locaux libres dans ses immeubles actuels.

##### Accroître la valeur

- **Équipe de direction et conseil d'administration chevronnés qui ont démontré leur capacité à créer de la valeur.** Les membres de la haute direction et les fiduciaires du FPI cumulent plus de 100 ans d'expérience dans les domaines de l'exploitation, des acquisitions et du financement dans le secteur immobilier canadien. Ils disposent d'un vaste réseau de relations avec des propriétaires d'immeubles et des professionnels en prestation de services dans tout le Canada, et entendent tirer parti de ces relations pour obtenir des acquisitions relatives de grande qualité. Compte tenu de l'expérience de ses membres dans les marchés du Québec, du Canada atlantique, de l'Ontario et de l'Ouest du Canada, l'équipe de direction possède des compétences et des relations uniques et précieuses qui seront fort utiles pour le FPI.
- **Harmonisation des intérêts au moyen d'une structure de gestion efficiente, d'une gouvernance solide et de la participation importante retenue.** Le FPI est géré à l'externe par une équipe de professionnels d'expérience suivant une structure de gestion efficiente. La direction est d'avis que ses intérêts s'alignent sur ceux des porteurs de parts, compte tenu de la structure de gestion simple et à faible coût du FPI comparativement à celle des autres fonds de placement immobilier exerçant leurs activités dans le même secteur, de sa stratégie d'internalisation préétablie, de même que de ses pratiques rigoureuses en matière de gouvernance, notamment le fait que son conseil se compose en majorité de fiduciaires indépendants ayant tous de l'expérience au sein du marché canadien des immeubles commerciaux et des marchés financiers.

- **Relation stratégique avec Lotus Crux bonifiant l'expertise régionale, surtout en Ontario et dans l'Ouest du Canada, et procurant des occasions d'acquisitions et d'investissements futurs.** Le FPI a conclu une convention d'investissement stratégique avec Lotus Crux Acquisition LP (« Lotus Crux ») qui, selon la direction, procurera au FPI une présence accrue dans les principaux marchés canadiens, plus particulièrement dans l'Ouest du pays, et lui donnera accès au réseau de participants au marché immobilier de Lotus Crux dans ces marchés, ce qui lui fournira un bassin d'acquisitions et d'investissements potentiels auquel il n'aurait pas eu accès autrement.

#### Accroître l'actif

##### Stratégies de croissance interne

Les stratégies de croissance interne du FPI comprennent notamment :

- Entretien des relations avec les locataires actuels, fidélisation des locataires actuels et soutien de la croissance du nombre de locataires.
- Augmentation des revenus locatifs et réduction au minimum des charges d'exploitation par l'intermédiaire d'améliorations opérationnelles et de programmes d'entretien préventif.
- Recherche d'occasions d'agrandissement et de réaménagement des immeubles du portefeuille du FPI.

##### Stratégies de croissance externe

Les stratégies de croissance externe du FPI comprennent notamment les suivantes :

- Acquisition d'immeubles de placement stables et porteurs de valeur pour le FPI.
- Acquisition d'une large gamme d'immeubles commerciaux au sein de ses marchés cibles afin de maximiser la diversification de son portefeuille.
- Recherche d'occasions ciblées de mise en valeur et de croissance au sein du portefeuille du FPI.
- Relation stratégique avec Lotus Crux donnant accès à une gamme unique d'acquisitions et d'investissements éventuels.

#### SOMMAIRE DES ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

Le 29 janvier 2018, le FPI a conclu un placement de parts par voie de prise ferme. Le FPI a émis 12 500 500 parts au prix de 2,30 \$ la part pour produit brut totalisant 28,8 M\$, ce qui comprend les 1 630 500 parts émises à l'exercice intégral de l'option de surallocation. Tel qu'il est indiqué sous la rubrique « Emploi du produit » de son prospectus daté du 24 janvier 2018, lequel a été préparé pour les besoins du placement, le FPI a affecté environ 14,5 M\$ du produit net au remboursement des sommes prélevées sur ses facilités de crédit (lesquelles pourraient être prélevées de nouveau afin de financer des acquisitions futures et les besoins généraux du FPI) et environ 10,0 M\$ au remboursement intégral de l'encours d'un emprunt à terme. Le produit net restant a été affecté au financement d'acquisitions futures et aux besoins généraux du FPI.

Le 14 juin 2018, le FPI a conclu l'acquisition déjà annoncée de l'immeuble situé au 598 Union Street, à Fredericton, au Nouveau-Brunswick, au prix de 4,5 M\$, exclusion faite des frais de clôture. L'immeuble est un centre commercial linéaire adjacent au quartier des affaires du centre-ville de Fredericton, il est occupé à plus de 90 % par une pharmacie de marque nationale et par d'autres locataires nationaux. Le prix d'acquisition de 4,5 M\$ a été réglé au moyen d'un emprunt hypothécaire de 3,2 M\$ et par l'émission de 391 305 parts au prix de 2,30 \$ la part. Le solde du prix d'acquisition a été réglé en trésorerie.

Le 27 juin 2018, le FPI a conclu l'acquisition déjà annoncée des activités et des actifs de Compass Commercial Realty Limited (« Compass »), une société de gestion d'immeubles de premier plan établie à Halifax, en Nouvelle-Écosse. Compass est un gestionnaire d'immeubles de renom dont le portefeuille est composé d'environ 60 immeubles d'une SLB totalisant plus de 3,7 millions de pieds carrés qui sont répartis entre le Canada atlantique, l'Ontario et l'Alberta. Il gère actuellement 25 immeubles du FPI situés dans les provinces de l'Atlantique, lesquels représentent environ 20 % du total de ses produits. Compass continuera d'exercer ses activités sous sa bannière actuelle, et son siège social demeurera à Halifax. L'acquisition de Compass permettra au FPI d'assurer la gestion de ses immeubles à l'interne et de récupérer les frais de gestion d'immeubles. Le prix d'acquisition a été réglé au moyen de l'émission de 869 565 parts de société en commandite de catégorie B (les « parts de catégorie B ») de Société en commandite FPI PRO, filiale de FPI PRO, au prix de 2,30 \$ la part et d'un montant en trésorerie de 3,4 M\$.

Le 28 juin 2018, le FPI a conclu l'acquisition déjà annoncée de la participation de 50 % qu'elle ne possédait pas déjà dans un immeuble industriel de qualité supérieure situé au 1750, rue Jean-Berchmans-Michaud, à Drummondville, au Québec. La participation additionnelle a été acquise au prix de 4,39 M\$, et la transaction a permis d'ajouter 85 560 pieds carrés à la SLB. Le FPI a pris en charge le financement existant d'un emprunt hypothécaire de 10 ans d'environ 2,5 M\$ portant intérêt à un taux de 4 %, et réglé le solde du prix d'acquisition au moyen de ses marges de crédit, qui ont pu être libérées grâce au produit de l'émission de titres de capitaux propres de janvier 2018.

Le 29 juin 2018, le FPI a conclu l'acquisition antérieurement annoncée d'un portefeuille de cinq immeubles industriels, d'un immeuble commercial à usage mixte et de terrains aménageables situés à Winnipeg, au Manitoba, au prix de 27,3 M\$, exclusion faite des frais de clôture. La SLB des six immeubles s'élève à 237 430 pieds carrés. Le prix d'acquisition de 27,3 M\$ a été financé au moyen d'un prêt hypothécaire de premier rang de 18,9 M\$ grevant le portefeuille d'une durée de cinq ans et portant intérêt à un taux de 3,9 %. Le solde du prix d'acquisition du portefeuille a été réglé à l'aide de la marge de crédit du FPI, qui a été en partie libérée grâce au produit tiré du financement par capitaux propres de janvier 2018.

Le 14 août 2018, le FPI a conclu l'acquisition déjà annoncée de quatre immeubles situés à Montréal, à Sherbrooke, à Laurier-Station et à Lévis, au Québec. Chacun d'eux compte des locataires nationaux. Les quatre immeubles ont une superficie totale de 13 606 pieds carrés, et ils ont été acquis au prix de 8,95 M\$, exclusion faite des frais de clôture, auprès de vendeurs dont l'un des fiduciaire du FPI, Vincent Chiara, est considéré comme une partie liée. La contrepartie de l'acquisition comprend une tranche au comptant de 6,67 M\$ financée par la prise en charge d'un emprunt hypothécaire existant, par l'obtention de nouveaux emprunts hypothécaires de premier rang et par les marges de crédit du FPI, ainsi que par l'émission d'environ 995 150 parts de catégorie B au prix de 2,30 \$ la part.

Le 11 septembre 2018, le FPI a annoncé les transactions suivantes : i) la conclusion de conventions conditionnelles avec deux fournisseurs distincts pour l'acquisition de six immeubles commerciaux à un prix d'achat global de 61,7 M\$, ce qui suppose un taux de capitalisation moyen pondéré de 7,0 % (collectivement les « acquisitions »), ii) la réalisation d'un appel public à l'épargne visant l'émission de parts d'une valeur de 35,0 M\$ (le « placement »), et iii) la mise en œuvre d'un plan d'internalisation de la gestion et du passage de la Bourse de croissance TSX à la TSX (« TSX »).

- Les acquisitions comprennent cinq immeubles de bureaux situés à Ottawa, en Ontario (SLB de 282 000 pieds carrés) et un immeuble industriel léger situé à Saint-Hyacinthe, au Québec (SLB de 176 000 pieds carrés). Le taux d'occupation combiné des six acquisitions s'élève à 98,3 %. Les baux en vigueur ont une durée locative moyenne pondérée de 4,9 ans et ont été conclus avec des locataires offrant de solides garanties. Grâce à son portefeuille d'immeubles de bureaux situés à Ottawa, le FPI PRO fait son entrée sur le marché commercial dans cette ville et montre son engagement ferme à poursuivre son expansion dans des villes de taille moyenne partout au pays.
- Lorsque sa VCB aura atteint 500 M\$, le FPI entend exercer l'option prévue dans la convention de gestion d'actifs externe pour rapatrier à l'interne la gestion des actifs (l'« internalisation »). En supposant que les acquisitions seront réalisées et qu'une part du produit net sera réaffectée au financement d'acquisitions futures au cours du quatrième trimestre, l'internalisation devrait être finalisée au premier trimestre de 2019, conformément aux modalités de la convention de gestion d'actifs. Les modalités de l'internalisation sont énoncées dans la convention de gestion d'actifs et prévoient le versement d'une indemnité de résiliation à Conseils Immobiliers Labec Inc., (le « gestionnaire ») d'un montant égal aux honoraires de gestion et aux charges payées au cours de l'exercice précédant l'internalisation. L'internalisation mettra fin au paiement d'honoraires de gestion et de frais d'acquisition d'actifs au gestionnaire, lesquels étaient considérablement moins élevés lorsqu'ils ont été établis au moment de la création du FPI. L'élimination de ces honoraires favorisera de plus grandes économies d'échelle dans un contexte où les actifs du FPI sont en croissance. De plus, l'internalisation permettra de tenir compte de la préférence des marchés financiers pour la gestion d'actifs à l'interne et la plus grande transparence qu'elle apporte, en plus d'éliminer tout conflit potentiel entre le FPI et le gestionnaire externe.
- Après la conclusion du placement et des acquisitions, le FPI entend lancer le processus pour passer à la TSX. Sous réserve de l'approbation de la TSX, le FPI s'attend à ce que sa migration soit complétée avant la fin du premier trimestre de 2019.

Le 28 septembre 2018, le FPI a conclu, par voie de prise ferme, un placement déjà annoncé au prix de 2,32 \$ la part, aux termes duquel 17 365 000 parts ont été émises pour un produit brut total de 40,286 M\$, ce qui comprend les 2 265 000 parts émises à l'exercice intégral de l'option de surallocation. Une tranche d'environ 33 M\$ du produit net tiré du placement a été utilisée par le FPI pour rembourser une partie des montants prélevés sur ses facilités de crédit d'environ 24,5 M\$, lesquelles ont été utilisées de nouveau après la fin du troisième trimestre pour financer les acquisitions d'immeubles et les coûts de transaction connexes, ainsi qu'il est exposé sous la rubrique « Emploi du produit » du prospectus du FPI PRO daté du 21 septembre 2018 et préparé pour les besoins du placement. Le produit net restant a été affecté aux besoins généraux du FPI.

### ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE

Le 22 octobre 2018, le FPI a annoncé une distribution au comptant de 0,0175 \$ la part pour le mois d'octobre 2018. Cette distribution sera payée le 15 novembre 2018 aux porteurs de parts inscrits aux registres en date du 31 octobre 2018.

Le 7 novembre 2018, le FPI a conclu l'acquisition déjà annoncée d'un immeuble industriel d'un seul occupant situé au 6375, rue Picard, à Saint-Hyacinthe, au Québec. Le prix d'achat de 10 M\$ (exclusion faite des frais de clôture) a été réglé au moyen d'un emprunt hypothécaire de 7,5 M\$ d'une durée de 7 ans et portant intérêt au taux de 4,6 % dont le financement a été monté par une banque canadienne de catégorie 1. Le solde du prix d'achat a été réglé à l'aide des marges de crédit du FPI, qui ont pu être libérées partiellement grâce au produit tiré du placement de titres de capitaux propres de 40,3 M\$ réalisé le 28 septembre 2018.

Le 14 novembre 2018, le FPI a conclu l'acquisition déjà annoncée d'un portefeuille d'immeubles de bureaux à Ottawa, à savoir cinq immeubles de bureaux de grande qualité en banlieue d'Ottawa. Ces acquisitions marquent l'entrée du FPI PRO dans le marché commercial de cette ville, et elles témoignent de l'engagement ferme du FPI PRO à s'établir dans des villes de tailles moyennes au pays. Le prix d'achat du portefeuille d'immeubles d'Ottawa de 51,7 M\$ (exclusion faite des frais de clôture) a été réglé au moyen d'un nouvel emprunt hypothécaire de premier rang de 33,5 M\$ d'une durée de 5 ans et portant intérêt à 4,33 %, qui a été obtenu auprès d'une banque canadienne de catégorie 1. Le solde du prix d'achat a été réglé à l'aide des marges de crédit du FPI, qui ont pu être libérées partiellement grâce au produit tiré du placement de titres de capitaux propres de 40,3 M\$ réalisé le 28 septembre 2018.

### PERSPECTIVES

Le FPI concentre ses efforts sur la croissance au moyen d'acquisitions et d'une expansion dans les marchés géographiques où il a déjà une présence ainsi que dans les marchés adjacents. Cette croissance mettra ainsi à profit sa connaissance des marchés existants et contribuera à réaliser des économies d'échelle.

---

PARTIE III

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
Produits tirés des immeubles	10 210 \$	6 960 \$	28 682 \$	21 478 \$
Charges d'exploitation des immeubles	3 567	2 625	10 293	8 166
<b>Résultat d'exploitation net<sup>1)</sup></b>	<b>6 643</b>	<b>4 335</b>	<b>18 389</b>	<b>13 312</b>
Frais généraux et administratifs	458	306	1 332	876
Charge liée au régime incitatif à long terme	335	159	708	723
Amortissement des immobilisations corporelles	13	21	34	37
Charges d'intérêts et coûts de financement	2 636	1 600	6 905	4 778
Distributions – Parts de catégorie B	438	300	1 167	678
Ajustement de la juste valeur – Parts de catégorie B	(107)	(265)	(260)	2
Ajustement de la juste valeur – Immeubles de placement	(6 767)	(65)	(4 825)	1 133
Coûts des transactions	26	-	501	-
Autres produits	(553)	-	(553)	-
Autres charges	368	-	368	-
Coûts de remboursement de la dette	-	-	719	-
Règlement des bons de souscription expirés	-	-	-	(34)
<b>Résultat global, montant net</b>	<b>9 796 \$</b>	<b>2 279 \$</b>	<b>12 293 \$</b>	<b>5 119 \$</b>

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Comparaison des résultats d'exploitation

Les résultats d'exploitation du FPI pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 ne sont pas directement comparables à ceux des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2017 en raison de la croissance constante du FPI attribuable essentiellement aux acquisitions réalisées d'une période à l'autre. Au 30 septembre 2018, le FPI détenait 76 immeubles de placement, contre 43 immeubles au 30 septembre 2017. Le FPI a conclu l'acquisition de 32 immeubles de placement, achevé 2 espaces commerciaux et vendu 1 immeuble de placement au cours de la période de douze mois close le 30 septembre 2018. Nonobstant ce qui précède, les chiffres des périodes de trois et neuf mois closes les 30 septembre 2018 et 2017 figurent dans le présent rapport de gestion. L'écart entre les chiffres de ces périodes s'explique principalement par l'augmentation nette du nombre d'immeubles détenus et leurs résultats d'exploitation respectifs au cours de ces périodes comparatives.

Analyse globale

Produits tirés des immeubles

Les produits tirés des immeubles comprennent les loyers payés par les locataires aux termes des baux, les loyers comptabilisés selon la méthode linéaire, les loyers proportionnels, les recouvrements de taxes foncières et de charges d'exploitation ainsi que tous les autres produits accessoires.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, les produits tirés des immeubles ont augmenté de respectivement 3 250 \$ et 7 204 \$ par rapport aux périodes correspondantes de 2017. Cette augmentation est principalement attribuable aux produits additionnels tirés de l'acquisition des 32 immeubles de placement et à l'achèvement de 2 espaces commerciaux, lesquels ont été contrebalancés par la vente de 1 immeuble de placement.

Charges d'exploitation des immeubles

Les charges d'exploitation des immeubles sont directement liées aux activités immobilières, et elles sont généralement imputées aux preneurs, comme le prévoient les modalités contractuelles des baux. Elles comprennent les taxes foncières et les services publics, les coûts liés à l'entretien intérieur et extérieur, au chauffage, à la ventilation et à la climatisation, aux ascenseurs, aux assurances et aux services de conciergerie ainsi que les frais de gestion et d'exploitation. Le montant des charges d'exploitation que le FPI peut recouvrer auprès de ses preneurs dépend du taux d'occupation des immeubles et de la nature des baux existants qui sont assortis de dispositions concernant le recouvrement des charges. La majorité des baux du FPI sont des baux à loyers nets aux termes desquels les locataires sont tenus de payer leur quote-part des charges d'exploitation des immeubles.

## RAPPORT DE GESTION

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, les charges d'exploitation des immeubles ont augmenté de respectivement 942 \$ et 2 127 \$ par rapport aux périodes correspondantes de 2017. Cette augmentation est principalement attribuable aux produits additionnels tirés de l'acquisition des 32 immeubles de placement et à l'achèvement de 2 espaces commerciaux, contrebalancés par la vente de 1 immeuble de placement.

### Analyse du résultat d'exploitation net des immeubles comparables

L'analyse du résultat d'exploitation net des immeubles comparables comprend les immeubles qui étaient détenus pendant un trimestre entier au cours de la période considérée et de la période comparative.

Le tableau ci-dessous fournit un aperçu des immeubles du FPI selon les catégories suivantes :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	<b>Période de trois mois close le 30 septembre 2018</b>	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	<b>Période de neuf mois close le 30 septembre 2018</b>	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
Nombre d'immeubles comparables	<b>36</b>	36	<b>36</b>	36
Nombre d'immeubles acquis ou aménagés	<b>40</b>	6	<b>40</b>	6
Nombre d'immeubles vendus	-	1	-	1
	<b>76</b>	43	<b>76</b>	43

Le tableau ci-après présente le résultat d'exploitation net des immeubles comparables pour 36 des 76 immeubles, exclusion faite des ajustements hors trésorerie, comme les loyers comptabilisés selon la méthode linéaire et les mesures incitatives à la location amortis par imputation aux produits, ce qui représente seulement 47 % de l'ensemble du portefeuille :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	<b>Période de trois mois close le 30 septembre 2018</b>	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	<b>Période de neuf mois close le 30 septembre 2018</b>	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
Produits tirés des immeubles	<b>6 207 \$</b>	6 111 \$	<b>18 941 \$</b>	19 141 \$
Charges d'exploitation des immeubles	<b>2 406</b>	2 412	<b>7 713</b>	7 645
<b>Résultat d'exploitation net des immeubles comparables<sup>1)</sup></b>	<b>3 801 \$</b>	3 699 \$	<b>11 228 \$</b>	11 496 \$

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

L'augmentation du résultat d'exploitation net des immeubles comparables pour la période de trois mois close le 30 septembre 2018 s'explique par la hausse globale du taux d'occupation d'environ 1,2 % par rapport à la période correspondante de 2017 et par les synergies réalisées grâce à l'acquisition de Compass (environ 52 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018).

Le recul du résultat d'exploitation net des immeubles comparables pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018 est imputable aux baisses temporaires des taux d'occupation dans certains immeubles. Le FPI a amélioré ces taux d'occupation grâce à des résultats positifs au chapitre de la location et des renouvellements, comme en témoigne la hausse du taux d'occupation dans les immeubles comparables.

Pour les périodes de trois et de neuf mois closes le 30 septembre 2018, le résultat d'exploitation net des immeubles comparables a progressé respectivement de 268 \$ et 97 \$ comparativement aux périodes de trois et de six mois closes le 30 juin 2018.

## RAPPORT DE GESTION

Le tableau suivant présente le résultat d'exploitation net des immeubles comparables par catégorie d'actifs pour les périodes de trois et neuf mois closes les 30 septembre 2018 et 2017 :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
Immeubles de commerce de détail	2 151 \$	2 011 \$	6 363 \$	6 514 \$
Immeubles de bureaux	418	418	1 214	1 146
Immeubles commerciaux à usage mixte	574	626	1 710	1 761
Immeubles industriels	658	644	1 941	2 075
<b>Résultat d'exploitation net des immeubles comparables<sup>1)</sup></b>	<b>3 801 \$</b>	<b>3 699 \$</b>	<b>11 228 \$</b>	<b>11 496 \$</b>

1) Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, le résultat d'exploitation net des immeubles comparables pour le secteur des immeubles de commerce de détail et celui des immeubles industriels a affiché un recul qui s'explique par la baisse du taux d'occupation dans certains immeubles. Le FPI a amélioré ces taux d'occupation en affichant des résultats positifs au chapitre de la location et des renouvellements.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, le résultat d'exploitation net des immeubles comparables pour le secteur des immeubles commerciaux à usage mixte a diminué en raison de baisses temporaires du taux d'occupation dans certains immeubles. Le FPI a amélioré ces taux d'occupation grâce à des résultats positifs au chapitre de la location et des renouvellements, comme en témoigne la hausse globale du taux d'occupation des immeubles comparables dans ce secteur.

Le tableau suivant présente le taux d'occupation des immeubles comparables par catégorie d'actifs, exclusion faite des locaux réservés :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Au 30 septembre	
	2018	2017
Immeubles de commerce de détail	96,4 %	96,8 %
Immeubles de bureaux	89,8 %	89,8 %
Immeubles commerciaux à usage mixte	95,1 %	93,0 %
Immeubles industriels	92,6 %	89,1 %
<b>Total</b>	<b>94,6 %</b>	<b>93,4 %</b>

### Frais généraux et administratifs

Les frais généraux et administratifs comprennent les charges du siège social, les frais de bureaux, les honoraires, y compris ceux de nature juridique, les honoraires de gestion d'actifs et toute autre charge indirecte liée à l'exploitation et à la location d'immeubles de placement.

Les frais généraux et administratifs pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 se sont élevés à respectivement 458 \$ et 1 332 \$, soit une augmentation de 152 \$ et de 456 \$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2017. L'augmentation dénote la croissance continue du FPI, et elle s'explique principalement par l'accroissement de certaines charges, comme les honoraires d'audit, par les frais liés aux relations avec les investisseurs et par les hausses de 80 \$ et de 197 \$ des honoraires de gestion d'actifs contractuels.

### Régime incitatif à long terme

La charge relative au régime incitatif à long terme de respectivement 335 \$ et 708 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 a trait aux droits différés à la valeur de parts, lesquels sont acquis sur une période de trois ans, et elle constitue un élément sans effet sur la trésorerie.

### Charges d'intérêts et coûts de financement

Les charges d'intérêts et les coûts de financement se sont établis à 2 636 \$ et à 6 905 \$, respectivement, pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018. Les augmentations de 1 036 \$ et de 2 127 \$ par rapport aux périodes correspondantes de 2017 s'expliquent par la hausse de la dette liée à l'acquisition des 32 immeubles et à l'achèvement de 2 espaces commerciaux au cours des douze derniers mois, de même qu'à l'accroissement du taux d'intérêt moyen pondéré des emprunts hypothécaires, qui est passé de 3,68 % à 3,82 %.



#### Distributions – Parts de catégorie B

À l'heure actuelle, le FPI verse des distributions mensuelles de 0,0525 \$ la part de catégorie B, ou 0,2100 \$ la part de catégorie B sur une base annualisée. Les distributions sur les parts de catégorie B se sont chiffrées à respectivement 438 \$ et 1 167 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018. La hausse est attribuable à l'augmentation du nombre de parts de catégorie B en 2018 par rapport à la période correspondante de l'exercice 2017.

#### Ajustement de la juste valeur – Parts de catégorie B

Un profit sur la juste valeur des parts de catégorie B de respectivement 107 \$ et 260 \$ a été comptabilisé au cours des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 en raison d'une variation du cours des parts du FPI négociées en bourse. Il s'agit d'un élément hors trésorerie.

#### Ajustement de la juste valeur – Immeubles de placement

Le FPI a décidé d'utiliser la méthode de la juste valeur pour comptabiliser les biens immobiliers classés à titre d'immeubles de placement et de comptabiliser les immeubles de placement à leur prix d'acquisition, y compris les coûts de transaction (déduction faite de tout ajustement au prix d'acquisition), au cours du trimestre où l'acquisition a lieu. Toute variation de la juste valeur des immeubles de placement est comptabilisée à titre de profit ou de perte sur la juste valeur dans l'état du résultat global pour le trimestre au cours duquel elle se produit.

Le profit sur la juste valeur de 6 767 \$ et de 4 825 \$ des immeubles de placement pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 est attribuable aux changements dans les flux de trésorerie futurs attendus, aux changements dans les taux de capitalisation et les hypothèses concernant le marché locatif pour certains immeubles du FPI, à des profits sur la juste valeur réalisés sur certaines acquisitions conclues au cours des périodes respectives, lesquels ont été contrebalancés par certaines dépenses non recouvrables et par les frais de location engagés.

Le FPI calcule la juste valeur en utilisant la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie ainsi que la méthode de capitalisation directe, lesquelles sont des méthodes d'évaluation généralement reconnues. La juste valeur repose, entre autres, sur les hypothèses relatives aux flux de trésorerie futurs liés aux contrats de location actuels et ultérieurs, les taux de capitalisation, les taux finaux de capitalisation, les taux d'actualisation, les tarifs locatifs du marché, les mesures incitatives à la location, les hypothèses visant les prix de location et les renouvellements prévus des contrats de location. Les justes valeurs établies reposent sur une combinaison d'informations financières internes, de données de marché et d'évaluations externes indépendantes.

#### Autres produits et autres charges

Aux termes de l'acquisition de Compass le 27 juin 2018 (voir la rubrique « Sommaire des événements importants »), le FPI comptabilise dans l'état intermédiaire consolidé résumé du résultat global les produits de gestion d'immeubles et les charges connexes (les « autres charges ») qui ne sont pas liés aux immeubles qu'il possède.

#### Coûts de remboursement de la dette

Le 1<sup>er</sup> février 2018, le FPI a remboursé la totalité d'un emprunt à terme de 10,0 M\$ contracté pour l'acquisition de 19 immeubles au cours du quatrième trimestre de 2017. Le remboursement anticipé de cet emprunt à terme par le FPI a engendré des coûts de remboursement de la dette de 719 \$.

#### ANALYSE SECTORIELLE

Les secteurs du FPI comprennent quatre catégories d'immeubles de placement, soit les immeubles de commerce de détail, les immeubles de bureaux, les immeubles commerciaux à usage mixte et les immeubles industriels. Le FPI mène l'ensemble de ses activités au sein d'une même région, soit le Canada. Les méthodes comptables suivies pour chaque secteur sont les mêmes que celles présentées dans les états financiers intermédiaires consolidés résumés du FPI. La performance opérationnelle est évaluée par la direction du FPI, qui se fonde principalement sur le résultat d'exploitation net. Les frais généraux et administratifs, l'amortissement, les charges d'intérêts et les coûts de financement ne sont pas attribués aux secteurs d'exploitation. Les actifs sectoriels comprennent les immeubles de placement; les passifs sectoriels comprennent les emprunts hypothécaires attribuables à des secteurs en particulier, mais excluent les emprunts à terme et la facilité de crédit du FPI ainsi que leurs coûts de financement non amortis respectifs. Les autres actifs et passifs ne sont pas attribués aux secteurs d'exploitation.

RAPPORT DE GESTION

(en milliers de dollars canadiens)	Immeubles de commerce de détail		Immeubles de bureaux		Immeubles commerciaux à usage mixte		Immeubles industriels		Total
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$
<b>Période de trois mois close le 30 septembre 2018</b>									
Produits tirés des immeubles	5 112	50,1	826	8,1	1 418	13,9	2 854	28,0	10 210
Résultat d'exploitation net <sup>1)</sup>	3 511	52,9	401	6,0	874	13,2	1 857	28,0	6 643
<b>Période de trois mois close le 30 septembre 2017</b>									
Produits tirés des immeubles	3 536	50,8	815	11,7	943	13,5	1 666	23,9	6 960
Résultat d'exploitation net <sup>1)</sup>	2 140	49,4	419	9,7	634	14,6	1 142	26,3	4 335

(en milliers de dollars canadiens)	Immeubles de commerce de détail		Immeubles de bureaux		Immeubles commerciaux à usage mixte		Immeubles industriels		Total
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$
<b>Période de neuf mois close le 30 septembre 2018</b>									
Produits tirés des immeubles	15 198	53,0	2 504	8,7	3 884	13,5	7 096	24,7	28 682
Résultat d'exploitation net <sup>1)</sup>	10 219	55,6	1 198	6,5	2 293	12,5	4 679	25,4	18 389
Immeubles de placement	213 586	51,7	21 560	5,2	57 222	13,9	120 741	29,2	413 109
Emprunts hypothécaires	114 538	54,6	4 896	2,3	16 329	7,8	74 179	35,3	209 942
<b>Période de neuf mois close le 30 septembre 2017</b>									
Produits tirés des immeubles	11 193	52,1	2 484	11,6	2 877	13,4	4 924	22,9	21 478
Résultat d'exploitation net <sup>1)</sup>	6 971	52,4	1 179	8,9	1 825	13,7	3 337	25,1	13 312
Immeubles de placement	143 555	50,0	21 470	7,5	37 207	13,0	85 031	29,6	287 263
Emprunts hypothécaires	79 119	51,0	5 017	3,2	16 236	10,5	54 789	35,3	155 161

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

L'augmentation des produits, du résultat d'exploitation net, de la juste valeur des immeubles de placement et des emprunts hypothécaires dans les secteurs des immeubles de commerce de détail, des immeubles de bureaux, des immeubles commerciaux à usage mixte et des immeubles industriels s'explique principalement par l'acquisition de 32 immeubles de placement et par l'achèvement de deux espaces commerciaux, lesquels ont été contrebalancés par la vente d'un immeuble de placement au cours des douze derniers mois.

Au 30 septembre 2018, le secteur des immeubles de commerce de détail comprenait 49 immeubles (24 immeubles au 30 septembre 2017), pour une SLB totale d'environ 1 077 000 pieds carrés (environ 864 000 pieds carrés au 30 septembre 2017).

Au 30 septembre 2018, le secteur des immeubles de bureau comprenait quatre immeubles (quatre immeubles au 30 septembre 2017), pour une SLB totale d'environ 154 000 pieds carrés (environ 154 000 pieds carrés au 30 septembre 2017).

Au 30 septembre 2018, le secteur des immeubles commerciaux à usage mixte comprenait sept immeubles (quatre immeubles au 30 septembre 2017), pour une SLB totale d'environ 444 000 pieds carrés (environ 274 000 pieds carrés au 30 septembre 2017).

Au 30 septembre 2018, le secteur des immeubles industriels comprenait 16 immeubles (11 immeubles au 30 septembre 2017), pour une SLB totale d'environ 1 366 000 pieds carrés (environ 1 091 000 pieds carrés au 30 septembre 2017).

**PROFIL DU PORTEFEUILLE**

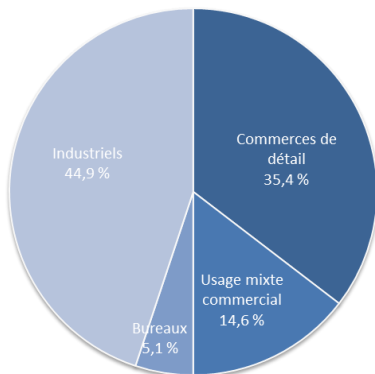
Au 30 septembre 2018, le portefeuille du FPI était composé de 76 immeubles, situés dans des emplacements de choix au sein de leur marché respectif, dont la SLB totale s'établissait à 3 041 030 pieds carrés. L'ajout de 657 292 pieds carrés par rapport au 30 septembre 2017 s'explique par l'acquisition de 32 immeubles de placement et par l'achèvement de deux espaces commerciaux, lesquels ont été contrebalancés par la vente d'un immeuble de placement au cours de la période de douze mois close le 30 septembre 2018.

(en milliers de dollars canadiens, sauf indication contraire)	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018				Période de neuf mois close le 30 septembre 2017			
	Nombre d'immeubles	Taux d'occupation <sup>1)</sup>	SLB (pi <sup>2</sup> )	Résultat d'exploitation net <sup>2)</sup>	Nombre d'immeubles	Taux d'occupation <sup>1)</sup>	SLB (pi <sup>2</sup> )	Résultat d'exploitation net <sup>2)</sup>
Immeubles de commerce de détail	49	97,7 %	1 077 120	10 219 \$	24	95,8 %	864 431	6 971 \$
Immeubles de bureaux	4	89,9 %	154 493	1 198	4	89,8 %	154 357	1 179
Immeubles commerciaux à usage mixte	7	97,0 %	443 678	2 293	4	92,8 %	274 293	1 825
Immeubles industriels	16	99,6 %	1 365 739	4 679	11	96,0 %	1 090 657	3 337
<b>Total</b>	<b>76</b>	<b>98,1 %</b>	<b>3 041 030</b>	<b>18 389 \$</b>	<b>43</b>	<b>95,2 %</b>	<b>2 383 738</b>	<b>13 312 \$</b>

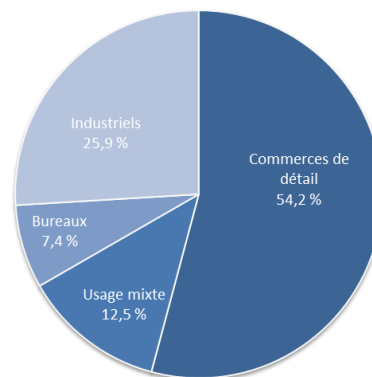
<sup>1)</sup> Le taux d'occupation comprend les contrats de location pour une occupation future de locaux actuellement vacants. La direction estime qu'en incluant les locaux réservés, elle présente un rapport plus équilibré. Au 30 septembre 2018, les locaux réservés présentaient une SLB d'environ 79 989 pieds carrés (SLB de 9 900 pieds carrés au 30 septembre 2017).

<sup>2)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

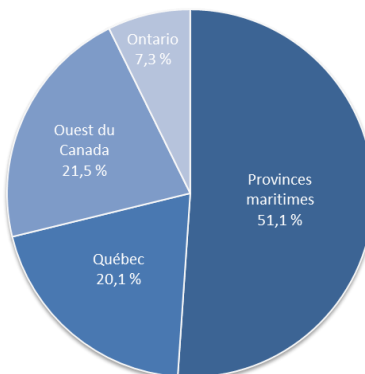
**SLB par catégorie d'actifs  
30 septembre 2018**



**Loyer de base par catégorie d'actifs<sup>1)</sup>**



**Loyer de base par province<sup>1)</sup>**



<sup>1)</sup> Selon le loyer de base annualisé des baux en vigueur et des locaux réservés au 30 septembre 2018.

Dix principaux locataires

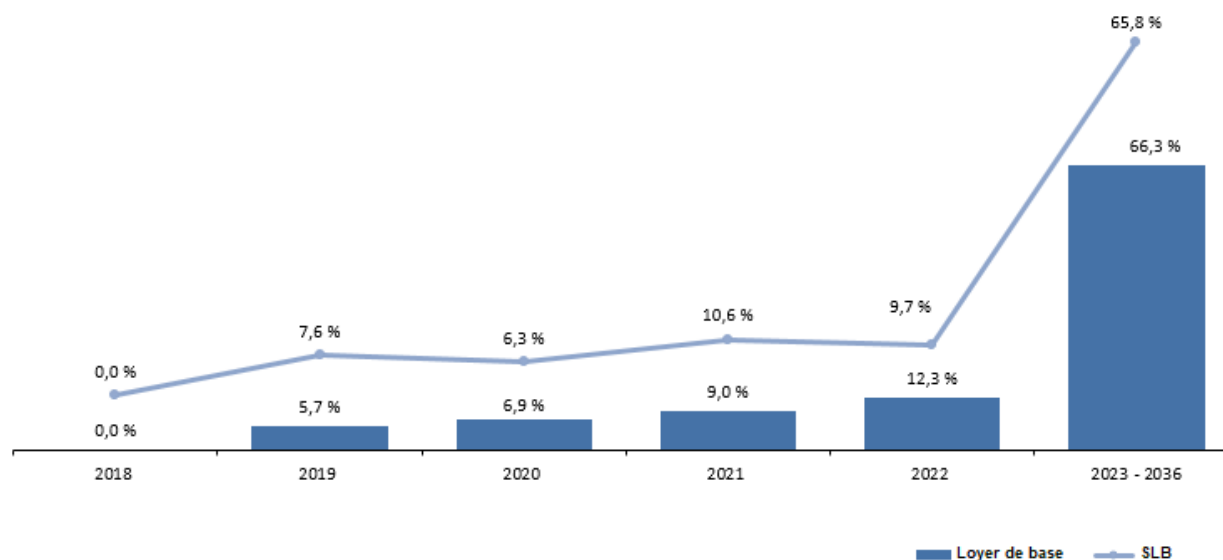
Les dix principaux locataires du portefeuille du FPI représentent environ 39,9 % du loyer de base annualisé des baux en vigueur et des locaux réservés, et la durée moyenne restante des contrats de location est d'environ 8,6 ans.

Locataire	Loyer de base des baux en vigueur (%) <sup>1)</sup>	SLB (en pi <sup>2</sup> )	Durée moyenne restante des contrats de location (années)	Notation de crédit <sup>2)</sup>
Rexall	8,9 %	104 929	10,9	Baa2/BBB+/s. o.
Sobeys	8,7 %	222 491	8,9	s. o./BB+/BBH
Shoppers Drug Mart	5,1 %	66 083	6,5	s. o./BBB/BBB
Gouvernement du Canada	3,1 %	34 547	4,5	Aaa/AAA/AAA
Versacold	2,9 %	88 840	9,3	s. o.
Lawtons Pharmacy	2,4 %	40 901	8,0	s. o./BB+/BBH
Province du Nouveau-Brunswick	2,3 %	20 219	12,3	Aa2/A+/AH
DATA Communications	2,2 %	172 719	9,8	s. o.
Village des valeurs	2,2 %	44 720	9,4	s. o.
Hydro-Québec	2,1 %	65 000	1,3	Aa2/AA-/AH
<b>Total</b>	<b>39,9 %</b>	<b>860 449</b>	<b>8,6</b>	

<sup>1)</sup> Selon le loyer de base annualisé des baux en vigueur et des locaux réservés au 30 septembre 2018.

<sup>2)</sup> Sources : Moody's, S&P et DBRS. Notation de crédit attribuée au locataire ou à sa société mère.

Les divers locataires du FPI ont des baux qui prennent fin à différentes dates, de sorte que seulement 12,3 % d'entre eux peuvent arriver à échéance au cours d'une période donnée avant 2023.



PARTIE IV

LIQUIDITÉS ET SOURCES DE FINANCEMENT

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, les fonds disponibles aux termes de la facilité de crédit du FPI et les fonds en caisse représentent les principales sources de liquidités servant au financement des distributions, du service de la dette, des dépenses d'investissement, des mesures incitatives à la location et des frais de location. Les flux de trésorerie d'exploitation du FPI sont tributaires des niveaux d'occupation, des tarifs de location, du recouvrement des loyers auprès des locataires, des recouvrements de charges d'exploitation et des charges d'exploitation. Des variations significatives de ces facteurs pourraient avoir une incidence défavorable sur les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et sur les liquidités du FPI (voir la rubrique « Risques et incertitudes »).

Le FPI prévoit être en mesure d'honorer toutes ses obligations échéant à court terme et à long terme. Il s'attend à disposer de suffisamment de liquidités grâce à ses fonds en caisse, à ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et à sa capacité à mobiliser des capitaux.

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
<b>Flux de trésorerie liés aux :</b>				
Activités d'exploitation	3 386 \$	2 816 \$	8 783 \$	5 136 \$
Activités de financement	2 353	13 487	40 920	17 762
Activités d'investissement	(6 023)	(28 959)	(46 881)	(20 691)
<b>Variation de la trésorerie au cours de la période</b>	<b>(284)</b>	<b>(12 656)</b>	<b>2 822</b>	<b>2 207</b>
Trésorerie à l'ouverture de la période	6 850	16 919	3 744	2 056
<b>Trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>6 566 \$</b>	<b>4 263 \$</b>	<b>6 566 \$</b>	<b>4 263 \$</b>

**Période de trois mois close le 30 septembre 2018**

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation sont principalement associés au recouvrement de loyers et au paiement de charges d'exploitation. Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation de 3 386 \$ pour le trimestre clos le 30 septembre 2018 ont été touchés principalement par le moment où les rentrées de trésorerie ont été enregistrées et par celui où les montants à payer ont été réglés.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement de 2 353 \$ pour le trimestre clos le 30 septembre 2018 sont attribuables au produit net tiré de l'émission de parts d'une valeur de 37 247 \$, à une augmentation de la dette de 3 730 \$ contrebalancée par le remboursement de la facilité de crédit de 25 000 \$, au remboursement de la dette de 10 036 \$, aux distributions versées de 3 438 \$ et aux coûts de financement engagés de 150 \$.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement de 6 023 \$ pour le trimestre clos le 30 septembre 2018 sont essentiellement imputables à la contrepartie de 5 015 \$ affectée à l'acquisition d'immeubles, à l'augmentation de 2 079 \$ des dépenses d'investissement non recouvrables et des frais de location, à l'acquisition d'immobilisations corporelles de 44 \$, contrebalancée par la diminution des coûts d'acquisition différés de 280 \$, et au produit net de 835 \$ tiré de la vente d'un immeuble de placement.

**Période de neuf mois close le 30 septembre 2018**

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sont principalement associés au recouvrement de loyers et au paiement de charges d'exploitation. Les flux de trésorerie d'exploitation de 8 783 \$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018 ont principalement été touchés par le moment où les rentrées de trésorerie ont été enregistrées et par celui où les montants à payer ont été réglés.

Les flux de trésorerie liés aux activités de financement de 40 920 \$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018 proviennent du produit de 63 327 \$ tiré de l'émission de parts, déduction faite des frais d'émission, d'une hausse de la dette de 40 280 \$ et d'une augmentation de la facilité de crédit de 30 000 \$, lesquels ont été contrebalancés par un remboursement de 45 867 \$ au titre de la dette, un remboursement de 36 500 \$ de la facilité de crédit, des distributions de 9 703 \$ et des coûts de financement de 617 \$.

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de 46 881 \$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018 sont essentiellement attribuables à la contrepartie de 38 862 \$ affectée à l'acquisition d'immeubles, à l'augmentation de 5 633 \$ des dépenses d'investissement non recouvrables et des frais de location, à l'acquisition d'immobilisations corporelles de 62 \$, à l'acquisition des actifs de Compass de 3 400 \$, contrebalancée par la diminution des coûts d'acquisition différés de 241 \$, et au produit net tiré de la vente d'un immeuble de placement de 835 \$.

**STRUCTURE DU CAPITAL ET ENDETTEMENT**

**30 septembre  
2018**

*(en milliers de dollars canadiens)*

Emprunts hypothécaires (déduction faite des coûts de financement de 1 979 \$)	<b>209 942 \$</b>
Emprunts à terme (déduction faite des coûts de financement de 232 \$)	<b>3 567</b>
Facilité de crédit	<b>4 841</b>
Parts de catégorie B	<b>19 669</b>
Capitaux propres	<b>181 523</b>
<b>Total de la structure du capital</b>	<b>419 542 \$</b>

Le FPI dispose d'une facilité de crédit renouvelable de 30,0 M\$ portant intérêt au taux préférentiel majoré de 150,0 points de base, ou au taux des acceptations bancaires majoré de 250,0 points de base. La facilité est passée de 11,5 M\$ à 30,0 M\$ en juin 2018. La facilité de crédit est garantie par un ensemble de charges de premier et de deuxième rang grevant certains immeubles de placement d'une juste valeur d'environ 58 450 \$ au 30 septembre 2018. Au 30 septembre 2018, les avances aux termes de la facilité de crédit renouvelable étaient de 5 000 \$.

Au 30 septembre 2018, tous les emprunts hypothécaires portaient intérêt à taux fixe, le taux contractuel moyen pondéré étant d'environ 3,82 % (3,73 % au 31 décembre 2017). Les emprunts hypothécaires sont garantis par des charges de premier rang sur certains immeubles de placement d'une juste valeur d'environ 368 109 \$ au 30 septembre 2018.

Le premier emprunt à terme du FPI porte intérêt à seulement 7,95 % ou au taux préférentiel de l'institution financière majoré de 4,50 % par année, selon le plus élevé des deux. L'emprunt à terme est garanti par un ensemble de charges de deuxième et de troisième rang grevant certains immeubles de placement d'une juste valeur d'environ 66 650 \$ au 30 septembre 2018. Au 30 septembre 2018, les avances aux termes de cet emprunt à terme s'établissaient à 2 000 \$.

Le deuxième emprunt à terme du FPI s'élève à 1,8 M\$, porte intérêt à seulement 6,25 % par année et arrive à échéance en janvier 2022. Il est garanti par une charge de second rang grevant un immeuble de placement particulier d'une juste valeur d'environ 7 280 \$.

Pour faire l'acquisition de 19 immeubles au cours du quatrième trimestre de 2017, le FPI a contracté un troisième emprunt à terme de 10,0 M\$ portant intérêt à seulement 8,00 % par année et arrivant à échéance en avril 2019. Cet emprunt a été remboursé dans son intégralité le 1<sup>er</sup> février 2018. Dans le cadre de ce remboursement anticipé, le FPI a engagé des coûts de remboursement de la dette de 719 \$.

La dette est remboursable au plus tard en 2033.

**Obligations contractuelles**

Le tableau qui suit présente les obligations contractuelles du FPI au 30 septembre 2018 :

*(en milliers de dollars canadiens)*

<b>Échéance d'ici :</b>	<b>1 an</b>	<b>1 an à 2 ans</b>	<b>2 à 3 ans</b>	<b>3 à 4 ans</b>	<b>4 à 5 ans</b>	<b>5 ans et plus</b>
Versements de capital sur la dette	<b>6 263 \$</b>	<b>5 799 \$</b>	<b>5 942 \$</b>	<b>5 044 \$</b>	<b>3 184 \$</b>	<b>9 969 \$</b>
Échéances du capital de la dette	<b>7 063</b>	<b>15 266</b>	<b>4 167</b>	<b>39 191</b>	<b>59 851</b>	<b>53 981</b>
Intérêts sur la dette	<b>8 048</b>	<b>7 221</b>	<b>6 852</b>	<b>5 696</b>	<b>3 657</b>	<b>9 374</b>
Facilité de crédit	<b>5 000</b>	-	-	-	-	-
Créditeurs et charges à payer	<b>7 214</b>	-	-	-	-	-
Loyer	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	-	-	-
	<b>33 628 \$</b>	<b>28 326 \$</b>	<b>16 981 \$</b>	<b>49 931 \$</b>	<b>66 692 \$</b>	<b>73 324 \$</b>

Le FPI s'attend à disposer de suffisamment de liquidités grâce à ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et à sa capacité à réunir des capitaux.

**Ratios d'endettement**

Le FPI est libre de déterminer le niveau de capital jugé opportun en fonction de ses besoins en trésorerie, de l'ensemble des risques commerciaux et des occasions d'affaires. De ce fait, le FPI apportera des modifications à son capital selon ses stratégies de placement et les variations de la conjoncture économique.

## RAPPORT DE GESTION

L'objectif du FPI est de maintenir une combinaison de titres de créance à court, à moyen et à long terme qui conviennent au niveau d'endettement global de son portefeuille, en tenant compte de la disponibilité du financement et de la conjoncture du marché ainsi que des caractéristiques financières de chaque immeuble.

Les autres objectifs visés par le FPI en matière de gestion du capital à long terme sont d'accroître la valeur des actifs et de maximiser la valeur des parts en gérant activement ses actifs, d'accroître l'actif par l'acquisition de nouveaux immeubles et le réaménagement d'immeubles loués à des locataires solvables, et de générer un rendement suffisant pour verser des distributions au comptant stables et croissantes aux porteurs de parts. La stratégie du FPI repose sur les politiques énoncées dans la déclaration de fiducie ainsi que sur les exigences de certains prêteurs.

Les politiques d'exploitation du FPI, telles qu'elles sont énoncées dans la déclaration de fiducie, lui interdisent notamment :

- a) De contracter ou de prendre en charge sur la garantie de ses immeubles une dette représentant plus de 75 % de leur valeur de marché.
- b) De contracter ou de prendre en charge une dette qui porterait sa dette totale à plus de 70 % de sa valeur comptable brute.

La valeur comptable brute est calculée comme suit :

<i>(en milliers de dollars canadiens, sauf indication contraire)</i>	<b>30 septembre 2018</b>
Total de l'actif, y compris les immeubles de placement présentés à la juste valeur	<b>432 176 \$</b>
Cumul des amortissements sur les immobilisations corporelles	<b>168</b>
Valeur comptable brute <sup>1)</sup>	<b>432 344</b>
Dette, exclusion faite des coûts de financement non amortis	<b>215 720</b>
Facilité de crédit, exclusion faite des coûts de financement non amortis	<b>5 000</b>
Dette	<b>220 720 \$</b>
<b>Dette, ci-dessus, en pourcentage de la valeur comptable brute<sup>1)</sup></b>	<b>51,05 %</b>

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Au 30 septembre 2018, le FPI se conformait aux exigences ci-dessus, ainsi qu'à toutes les clauses restrictives requises.

### Mesures financières

En plus du niveau d'endettement du FPI calculé conformément à la déclaration de fiducie du FPI, la direction surveille également certaines mesures financières, dont i) le ratio de couverture des intérêts et ii) le ratio de couverture du service de la dette. Toutes ces mesures constituent des mesures non conformes aux IFRS.

### BAIIA ajusté

Le BAIIA ajusté est utilisé par le FPI pour surveiller sa capacité à honorer le service de sa dette ainsi que les exigences imposées par ses prêteurs. Plus précisément, le BAIIA ajusté sert à surveiller le ratio de couverture des intérêts et le ratio du service de la dette du FPI. Le FPI l'utilise pour évaluer son endettement et sa capacité à respecter ses obligations, notamment le service de sa dette.

## RAPPORT DE GESTION

Le tableau qui suit présente le calcul du BAIIA ajusté pour les périodes de trois et neuf mois closes les 30 septembre 2018 et 2017 :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
Résultat global, montant net	9 796 \$	2 279 \$	12 293 \$	5 119 \$
Charges d'intérêts et coûts de financement	2 636	1 600	6 905	4 778
Amortissement des immobilisations corporelles	13	21	34	37
Ajustement de la juste valeur – Parts de catégorie B	(107)	(265)	(260)	2
Ajustement de la juste valeur – Immeubles de placement	(6 767)	(65)	(4 825)	1 133
Distributions – Parts de catégorie B	438	300	1 167	678
Loyers comptabilisés selon la méthode linéaire	(164)	(114)	(523)	(590)
Charge liée au régime incitatif à long terme	335	159	708	723
Coûts des transactions	26	-	501	-
Coûts de remboursement de la dette	-	-	719	-
Règlement des bons de souscription expirés	-	-	-	(34)
<b>BAIIA ajusté<sup>1)</sup></b>	<b>6 206 \$</b>	<b>3 915 \$</b>	<b>16 719 \$</b>	<b>11 846 \$</b>

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

### Ratio de couverture des intérêts

Le ratio de couverture des intérêts est utile pour déterminer la capacité du FPI à payer les intérêts sur l'encours de sa dette. Il est obtenu en divisant le BAIIA ajusté par les obligations d'intérêts du FPI au cours de la période. La direction utilise ce ratio pour évaluer et limiter le levier financier du FPI.

Le tableau qui suit présente le calcul du ratio de couverture des intérêts pour les périodes de trois et neuf mois closes les 30 septembre 2018 et 2017 :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
BAIIA ajusté <sup>1)</sup>	6 206 \$	3 915 \$	16 719 \$	11 846 \$
Charge d'intérêts	2 513 \$	1 406 \$	6 486 \$	4 217 \$
<b>Ratio de couverture des intérêts<sup>1)</sup></b>	<b>2,5x</b>	<b>2,8x</b>	<b>2,6x</b>	<b>2,8x</b>

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, le ratio de couverture des intérêts a diminué pour ressortir à respectivement 2,5 fois et 2,6 fois par suite d'une augmentation des niveaux d'endettement et d'une hausse de 3,82 % du taux d'intérêt moyen pondéré sur les emprunts hypothécaires au cours de la période. Au 30 septembre 2018, le taux d'intérêt moyen pondéré sur emprunt hypothécaire se chiffrait à 3,82 %, comparativement à 3,68 % au 30 septembre 2017.

### Ratio de couverture du service de la dette

Le ratio de couverture du service de la dette est obtenu en divisant le BAIIA ajusté par les obligations au titre du service de la dette pour la période, lesquelles s'entendent des paiements effectués aux fins de remboursement du capital ainsi que des intérêts comptabilisés en charges au cours de la période. Les pénalités pour remboursement anticipé ou les paiements à l'acquittement d'un emprunt hypothécaire sont exclus du calcul. Le ratio de couverture du service de la dette est une mesure utile pour évaluer la capacité de FPI à effectuer les paiements annuels de capital et d'intérêts sur ses emprunts.



## RAPPORT DE GESTION

Le tableau qui suit présente le calcul du ratio de couverture de la dette pour les périodes de trois et neuf mois closes les 30 septembre 2018 et 2017 :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	<b>Période de trois mois close le 30 septembre 2018</b>	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	<b>Période de neuf mois close le 30 septembre 2018</b>	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
BAlIA ajusté <sup>1)</sup>	<b>6 206 \$</b>	3 915 \$	<b>16 719 \$</b>	11 846 \$
Charge d'intérêts	<b>2 513</b>	1 406	<b>6 486</b>	4 217
Remboursement du capital	<b>1 436</b>	1 050	<b>4 204</b>	3 076
<b>Obligations au titre du service de la dette</b>	<b>3 949 \$</b>	2 456 \$	<b>10 690 \$</b>	7 293 \$
<b>Ratio de couverture du service de la dette<sup>1)</sup></b>	<b>1,6x</b>	1,6x	<b>1,6x</b>	1,6x

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

RAPPORT DE GESTION

DISTRIBUTIONS ET FLUX DE TRÉSORERIE D'EXPLOITATION AJUSTÉS

<i>(en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre de parts, les montants par part et à moins d'indication contraire)</i>	Période de trois mois close le <b>30 septembre 2018</b>	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le <b>30 septembre 2018</b>	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
<b>Résultat global de la période, montant net</b>	<b>9 796 \$</b>	2 279 \$	<b>12 293 \$</b>	5 119 \$
<b>Ajouter :</b>				
Régime incitatif à long terme	(16)	(92)	(40)	56
Distributions – Parts de catégorie B	438	300	1 167	678
Ajustement de la juste valeur – Immeubles de placement	(6 767)	(65)	(4 825)	1 133
Ajustement de la juste valeur – Parts de catégorie B	(107)	(265)	(260)	2
Mesures incitatives à la location amorties par imputation aux produits	-	-	-	95
<b>Flux de trésorerie d'exploitation<sup>1)</sup></b>	<b>3 344 \$</b>	2 157 \$	<b>8 335 \$</b>	7 083 \$
<b>Déduire :</b>				
Ajustement des loyers sur une base linéaire	(164) \$	(114) \$	(523) \$	(590) \$
Frais de location normalisés	(66)	(47)	(198)	(159)
<b>Ajouter :</b>				
Régime incitatif à long terme	351	251	748	667
Amortissement des coûts de financement	161	178	525	550
Coûts des transactions	26	-	501	-
Coûts de remboursement de la dette	-	-	719	-
Règlement des bons de souscription expirés	-	-	-	(34)
<b>Flux de trésorerie d'exploitation ajustés<sup>1)</sup></b>	<b>3 652 \$</b>	2 425 \$	<b>10 107 \$</b>	7 517 \$
<b>Flux de trésorerie d'exploitation de base par part<sup>1) 2)</sup></b>	<b>0,0439 \$</b>	0,0362 \$	<b>0,1137 \$</b>	0,1353 \$
<b>Flux de trésorerie d'exploitation dilués par part<sup>1) 2)</sup></b>	<b>0,0429 \$</b>	0,0354 \$	<b>0,1115 \$</b>	0,1322 \$
<b>Flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base par part<sup>1) 2)</sup></b>	<b>0,0479 \$</b>	0,0407 \$	<b>0,1378 \$</b>	0,1436 \$
<b>Flux de trésorerie d'exploitation ajustés dilués par part<sup>1) 2)</sup></b>	<b>0,0469 \$</b>	0,0399 \$	<b>0,1352 \$</b>	0,1403 \$
<b>Distributions déclarées par part et par part de catégorie B</b>	<b>0,0525 \$</b>	0,0525 \$	<b>0,1575 \$</b>	0,1575 \$
<b>Ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base<sup>1)</sup></b>	<b>109,6 %</b>	129,0 %	<b>114,3 %</b>	109,7 %
<b>Ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés dilués<sup>1)</sup></b>	<b>111,9 %</b>	131,7 %	<b>116,5 %</b>	112,3 %
<b>Nombre de parts moyen pondéré de base<sup>2) 3)</sup></b>	<b>76 200 910</b>	59 582 428	<b>73 329 259 \$</b>	52 339 350 \$
<b>Nombre de parts moyen pondéré dilué<sup>2) 3)</sup></b>	<b>77 867 389</b>	60 847 475	<b>74 757 526 \$</b>	53 583 637 \$

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

<sup>2)</sup> Les flux de trésorerie d'exploitation et les flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part, selon le cas, sont obtenus en divisant les flux de trésorerie opérationnels ajustés par le nombre total pondéré de parts de base ou dilué, puis en ajoutant le nombre moyen pondéré de parts de société en commandite de catégorie B en circulation au cours de l'exercice.

<sup>3)</sup> Le total des parts de base est composé de parts (au sens attribué à ce terme dans les présentes) et de parts de catégorie B (terme également défini dans les présentes). Le total des parts diluées comprend également les parts de fiducie différées.

L'augmentation des flux de trésorerie d'exploitation de respectivement 1 187 \$ et \$1,252 pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 par rapport aux périodes correspondantes de 2017 est directement liée à l'acquisition de 32 immeubles de placement et à l'achèvement de deux espaces commerciaux. Elle a été contrebalancée par la vente d'un immeuble de placement, ainsi que par les coûts de remboursement de la dette et les coûts de transaction non récurrents de respectivement 26 \$ et 1 220 \$.

Les augmentations de respectivement 1 227 \$ et 2 590 \$ des flux de trésorerie d'exploitation ajustés pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 par rapport aux périodes correspondantes de 2017 est directement attribuable à l'acquisition de 32 immeubles de placement et à l'achèvement de 2 espaces commerciaux, lesquels ont été contrebalancés par la vente de 1 immeuble de placement. Les flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base par part étaient de respectivement 0,0479 \$ et 0,1378 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, et les ratios de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base correspondants étaient de respectivement 109,6 % et 114,3 %.

### Émissions de titres de capitaux propres de janvier 2018 et de septembre 2018

Le 29 janvier 2018, le FPI a réuni des capitaux d'un montant net d'environ 26,1 M\$ (une augmentation de 12 500 500 parts) dans le cadre d'un appel public à l'épargne. Le FPI a affecté environ 14,5 M\$ du produit net au remboursement de ses facilités de crédit et environ 10 M\$ au remboursement de l'encours d'un emprunt à terme. À la fin de juin 2018, le FPI a acquis sept immeubles de placement et la participation indivise restante de 50 % dans l'immeuble situé au 1750, rue Jean-Berchmans-Michaud, et quatre autres immeubles le 14 août 2018. Ces acquisitions ont été en partie financées par les marges de crédit du FPI libérées grâce au produit tiré de l'appel public à l'épargne du 29 janvier 2018 (voir la rubrique « Sommaire des événements importants »).

De plus, le 28 septembre 2018, le FPI a réuni des capitaux d'un montant net d'environ 37,2 M\$ (une augmentation de 17 365 500 parts) dans le cadre d'un appel public à l'épargne. Le FPI a affecté environ 33 M\$ du produit net au remboursement de ses facilités de crédit (lesquelles pourraient être utilisées de nouveau pour financer des acquisitions futures et les besoins généraux du FPI). Le produit net restant a été affecté au financement d'acquisitions futures et aux besoins généraux du FPI.

Le ratio de distribution est supérieur à 100 %, car aucun apport de flux de trésorerie d'exploitation ajustés additionnels n'a été tiré de l'augmentation du 28 septembre 2018, si l'on fait exclusion des distributions sur les parts additionnelles émises dans le cadre du placement de septembre 2018. Après le 30 septembre 2018, le FPI a annoncé la clôture de l'acquisition déjà annoncée de six immeubles qui fourniront un apport aux flux de trésorerie d'exploitation ajustés à compter du quatrième trimestre de 2018. Les acquisitions de juin 2018 se sont traduites par une augmentation négligeable des flux de trésorerie d'exploitation ajustés pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018, si l'on fait exclusion des distributions mensuelles additionnelles sur les parts émises dans le cadre des placements de janvier 2018 et de septembre 2018.

### Distributions

Le conseil des fiduciaires du FPI a toute la latitude voulue pour déterminer le moment et l'ampleur des distributions, ce qui comprend également les décisions concernant l'adoption, la modification ou la révocation de toute politique relative aux distributions. Pour déterminer le montant des distributions au comptant mensuelles versées aux porteurs de parts, le conseil des fiduciaires exerce un jugement discrétionnaire à l'égard des informations prospectives concernant les flux de trésorerie, y compris les prévisions et les budgets. La direction considère les flux de trésorerie d'exploitation ajustés comme une mesure significative du rendement des flux de trésorerie, car ils mesurent les flux de trésorerie normalisés et effectifs d'une façon plus précise que ne le font les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation calculés selon les IFRS, lesquels reflètent les fluctuations saisonnières du fonds de roulement et d'autres éléments. L'excédent des flux de trésorerie d'exploitation ajustés sur les distributions au comptant constitue une mesure des flux de trésorerie non distribués dans FPI.

Le FPI a l'intention de verser aux porteurs de parts des distributions qui correspondent au moins au montant net des produits et des gains en capital réalisés par le FPI, dans la mesure nécessaire pour s'assurer qu'il n'y ait aucune charge d'impôt exigible.

Le FPI a instauré un régime de réinvestissement des distributions (« RRD ») aux termes duquel les détenteurs de parts ou de parts de catégorie B peuvent choisir de réinvestir automatiquement leurs distributions au comptant du FPI ou de Société en commandite FPI PRO dans des parts additionnelles à un escompte de 3 % par rapport au cours de clôture moyen pondéré des parts pour la période de cinq jours de bourse précédant la date de distribution durant laquelle les parts étaient négociées.

Les distributions déclarées pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 se sont traduites par 187 880 et 549 735 parts émises ou à émettre aux termes du RRD, respectivement.

Des distributions de 0,0525 \$ et de 0,1575 \$ la part et la part de catégorie B ont été déclarées au cours des périodes de trois et neuf mois closes les 30 septembre 2018 et 2017. Ces distributions ont été versées vers le 15<sup>e</sup> jour du mois suivant leur déclaration.

## RAPPORT DE GESTION

Le tableau ci-après montre le rapprochement entre les flux de trésorerie d'exploitation ajustés et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation présentés dans les états financiers intermédiaires consolidés résumés.

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>3 386 \$</b>	2 816 \$	<b>8 783 \$</b>	5 136 \$
Ajouter (déduire) :				
Tranche hors trésorerie des coûts de remboursement de la dette	-	-	<b>(243)</b>	-
Variations du fonds de roulement hors trésorerie	<b>(119)</b>	(623)	<b>(588)</b>	1 899
Distributions – Parts de catégorie B	<b>438</b>	300	<b>1 167</b>	678
Frais de location normalisés	<b>(66)</b>	(47)	<b>(198)</b>	(159)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>(13)</b>	(21)	<b>(34)</b>	(37)
Coûts des transactions	<b>26</b>	-	<b>501</b>	-
Coûts de remboursement de la dette	-	-	<b>719</b>	-
<b>Flux de trésorerie d'exploitation ajustés<sup>1)</sup></b>	<b>3 652 \$</b>	2 425 \$	<b>10 107 \$</b>	7 517 \$

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Le tableau ci-après présente une comparaison entre les flux de trésorerie d'exploitation ajustés et les distributions versées ou à verser sur les parts et les parts de catégorie B.

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
Flux de trésorerie d'exploitation ajustés <sup>1)</sup>	<b>3 652 \$</b>	2 425 \$	<b>10 107 \$</b>	7 517 \$
Distributions au comptant totales versées ou à verser – Parts et parts de catégorie B <sup>2)</sup>	<b>3 860</b>	2 787	<b>10 832</b>	7 394
<b>Excédent (insuffisance) des flux de trésorerie d'exploitation ajustés sur les distributions versées ou à verser</b>	<b>(208) \$</b>	(362) \$	<b>(725) \$</b>	123 \$

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

<sup>2)</sup> Compte non tenu des parts versées ou à verser aux termes du RRD.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 et pour la période de trois mois close le 30 septembre 2017, les distributions du FPI versées ou à verser étaient supérieures aux flux de trésorerie d'exploitation ajustés en raison de l'échelonnement des fonds affectés, tel qu'il est indiqué à la rubrique « Distributions et flux de trésorerie d'exploitation ajustés » du présent rapport de gestion. Le FPI a financé l'insuffisance au moyen des fonds en caisse et de sa facilité de crédit renouvelable de 30 000 \$, laquelle porte intérêt au taux préférentiel majoré de 150,0 points de base ou au taux des acceptations bancaires majoré de 250,0 points de base.

## RAPPORT DE GESTION

Le tableau ci-après montre le rapprochement entre les rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation présentés dans les états financiers intermédiaires consolidés résumés.

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>3 386 \$</b>	2 816 \$	<b>8 783 \$</b>	5 136 \$
Ajouter (déduire) :				
Variation du fonds de roulement hors trésorerie non liée aux flux de trésorerie durables	13	(38)	3	486
Frais de location normalisés	(66)	(47)	(198)	(159)
Amortissement des coûts de financement différés	(161)	(178)	(525)	(550)
<b>Rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées<sup>1)</sup></b>	<b>3 172 \$</b>	2 553 \$	<b>8 063 \$</b>	4 913 \$

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Le tableau qui suit présente une comparaison entre les rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées et les distributions versées ou à versées sur les parts :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
Rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées <sup>1)</sup>	3 172 \$	2 553 \$	8 063 \$	4 913 \$
Total des distributions au comptant versées ou à verser <sup>2) 3)</sup>	3 422	2 487	9 665	6 715
<b>Excédent (insuffisance) des rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées sur les distributions versées ou à verser</b>	<b>(250) \$</b>	66 \$	<b>(1 602) \$</b>	(1 802) \$

<sup>1)</sup> Mesure non conforme aux IFRS. Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

<sup>2)</sup> Compte non tenu des distributions versées ou à verser sur les parts de catégorie B étant donné que les rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées ont été ramenées à ce montant.

<sup>3)</sup> Compte non tenu des parts versées ou à verser aux termes du RRD.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 et pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2017, le FPI a enregistré une insuffisance des rentrées de fonds liées à l'exploitation ajustées pour couvrir les distributions versées ou à verser en raison de l'échelonnement des fonds affectés, tel qu'il est indiqué à la rubrique « Distributions et flux de trésorerie d'exploitation ajustés » du présent rapport de gestion. Le FPI a financé l'insuffisance au moyen des fonds en caisse et de sa facilité de crédit renouvelable de 30 000 \$, laquelle porte intérêt au taux préférentiel majoré de 150,0 points de base ou au taux des acceptations bancaires majoré de 250,0 points de base.

Le tableau suivant présente une comparaison entre les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et les distributions totales versées ou à verser :

<i>(en milliers de dollars canadiens)</i>	Période de trois mois close le 30 septembre 2018	Période de trois mois close le 30 septembre 2017	Période de neuf mois close le 30 septembre 2018	Période de neuf mois close le 30 septembre 2017
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>3 386 \$</b>	2 816 \$	<b>8 783 \$</b>	5 136 \$
Total des distributions au comptant versées ou à verser <sup>2)</sup>	3 422	2 487	9 665	6 715
<b>Excédent (insuffisance) des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sur les distributions versées ou à verser</b>	<b>(36) \$</b>	329 \$	<b>(882) \$</b>	(1 579) \$

<sup>1)</sup> Compte non tenu des distributions versées ou à verser sur les parts de catégorie B étant donné que ce montant a déjà été déduit des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation.

<sup>2)</sup> Compte non tenu des parts versées ou à verser aux termes du RRD.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 et la période de neuf mois close le 30 septembre 2017, les distributions versées ou à verser par le FPI ont été supérieures aux flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation. Cette insuffisance constitue un remboursement de capital plutôt qu'un rendement du capital investi, car celle représente des paiements au comptant qui dépassent la trésorerie provenant des activités poursuivies du FPI au cours de ces périodes respectives. L'insuffisance des flux de trésorerie d'exploitation par rapport aux distributions totales s'explique principalement par les fluctuations saisonnières du fonds de roulement hors trésorerie, les distributions versées sur les parts de catégorie B qui sont portées en réduction du montant net du résultat global, l'incidence des frais de location normalisés qui varient en fonction de l'échéance et du renouvellement des baux, ainsi que les éléments non récurrents. Le FPI a financé l'insuffisance au moyen des fonds en caisse et de sa facilité de crédit renouvelable de 30 000 \$, laquelle porte intérêt au taux préférentiel majoré de 150,0 points de base ou au taux des acceptations bancaires majoré de 250,0 points de base. Le FPI a choisi de verser des distributions qui représentent partiellement un remboursement de capital afin de maintenir ses taux de distribution à leur niveau actuel. La direction est d'avis que ses taux de distribution par part actuels sont viables, du fait que les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation devraient progresser à mesure que le FPI poursuivra sa croissance.

Le FPI a estimé que les distributions à verser pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2018 constituent un rendement du capital d'environ 100 %.

#### **TITRES ÉMIS ET EN CIRCULATION, ET OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS**

Le FPI est autorisé à émettre un nombre illimité de parts ainsi qu'un nombre illimité de parts spéciales comportant droit de vote (les « parts spéciales comportant droit de vote »).

##### **Parts**

Chaque part confère à son porteur le droit d'exprimer une voix à toute assemblée des porteurs de parts et de participer, au prorata des parts qu'il détient, à toutes les distributions faites par le FPI et, en cas de dissolution ou de liquidation du FPI, à la répartition des actifs nets du FPI. Les porteurs de parts ont le droit d'exiger que le FPI rachète leurs parts sur demande conformément à la déclaration de fiducie. Les parts n'ont aucune valeur nominale. À la réception d'un avis de rachat par le FPI, tous les droits à l'égard et aux termes des parts remises en vue de leur rachat s'éteignent et leur porteur aura le droit de recevoir un prix par part (le « prix de rachat ») déterminé d'après une formule précisée dans la déclaration de fiducie. Le prix de rachat sera payé selon les modalités prévues dans la déclaration de fiducie.

Au 14 novembre 2018, le FPI comptait 85 311 680 parts en circulation.

##### **Parts de catégorie B et parts spéciales comportant droit de vote**

Les parts spéciales comportant droit de vote ne confèrent aucun droit économique dans le FPI, mais elles permettent à leurs porteurs d'exprimer une voix par part spéciale comportant droit de vote aux assemblées des porteurs de parts du FPI. Les parts spéciales comportant droit de vote ne peuvent être émises qu'avec des parts de catégorie B afin de conférer aux porteurs de ces titres des droits de vote à l'égard du FPI. Une part spéciale comportant droit de vote sera émise de pair avec chaque part de catégorie B émise.

Les parts de catégorie B sont émises par Société en commandite FPI PRO, et les détenteurs de parts de catégorie B ont le droit de recevoir des distributions égales à celles versées aux porteurs de parts. Les parts de catégorie B sont indirectement échangeables contre un nombre égal de parts à tout moment, au gré de leurs porteurs, à moins que l'échange ne compromette le statut de « fiducie de fonds commun de placement » du FPI en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) (la « Loi de l'impôt »). Les parts de catégorie B sont présentées à titre de passif financier à l'état de la situation financière.

Au 14 novembre 2018, le FPI comptait 8 664 664 parts de catégorie B en circulation.

##### **Parts différées et parts assujetties à des restrictions**

Le FPI dispose d'un régime incitatif à long terme qui prévoit l'attribution de parts différées et de parts assujetties à des restrictions à ses fiduciaires et à ses hauts dirigeants ainsi qu'à certains de ses employés et experts-conseils. Les parts sont émises en faveur des participants du régime au moment de l'acquisition des droits sur les parts différées ou les parts assujetties à des restrictions, à moins que leur émission ne soit reportée aux termes du régime.

Au 14 novembre 2018, le nombre total de parts différées et de parts assujetties à des restrictions en circulation s'élevait à respectivement 2 097 159 et néant.

### Offre publique de rachat dans le cours normal des activités

Aux termes d'un avis accepté par la Bourse de croissance TSX, le FPI peut, du 25 août 2018 au 24 août 2019, racheter aux fins d'annulation, par l'intermédiaire de la Bourse de croissance TSX et au cours des parts du FPI au moment du rachat, jusqu'à 3 387 496 parts, ce qui représente 5 % des parts du FPI émises et en circulation en date du lancement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Le nombre réel de parts qui pourront être rachetées et le moment des rachats seront établis par le FPI, et les rachats se feront en conformité avec les exigences de la Bourse de croissance TSX. Le FPI procède à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, car il estime que le cours des parts ne reflète pas toujours sa valeur sous-jacente, et que le rachat des parts aux fins d'annulation peut, de temps à autre, constituer une utilisation appropriée des ressources disponibles et être dans l'intérêt du FPI. Les porteurs de parts peuvent obtenir, sans frais, un exemplaire de l'avis déposé auprès de la Bourse de croissance TSX en communiquant avec le FPI au 514-933-9552. Au cours des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, le FPI n'a racheté ni annulé aucune part.

### INSTRUMENTS FINANCIERS

Le FPI n'acquiert pas ni ne détient ou n'émet d'instruments financiers dérivés à des fins de transaction. Le tableau suivant présente le classement, l'évaluation après la comptabilisation initiale, la valeur comptable et la juste valeur (s'il y a lieu) des actifs financiers et des passifs financiers.

Catégorie	Évaluation	Valeur comptable au 30 septembre 2018	Juste valeur au 30 septembre 2018
<b>Prêts et créances</b>			
Trésorerie <sup>a)</sup>	Coût amorti	6 566 \$	6 566 \$
Débiteurs et autres, exclusion faite des charges payées d'avance, des dépôts, des coûts d'acquisition différés et des autres montants à recevoir <sup>a)</sup>	Coût amorti	2 263	2 263
		<b>8 829 \$</b>	<b>8 829 \$</b>
<b>Passifs financiers par le biais du résultat net</b>			
Parts de catégorie B	Juste valeur (N2)	19 669 \$	19 669 \$
Régime incitatif à long terme	Juste valeur (N2)	3 777	3 777
		<b>23 446 \$</b>	<b>23 446 \$</b>
<b>Autres passifs financiers</b>			
Créditeurs et autres charges à payer <sup>a)</sup>	Coût amorti	7 214 \$	7 214 \$
Facilité de crédit <sup>a)</sup>	Coût amorti	4 841	4 841
Distributions à payer <sup>a)</sup>	Coût amorti	1 643	1 643
Dettes <sup>b)</sup>	Coût amorti	213 509	213 509
		<b>227 207 \$</b>	<b>227 207 \$</b>

- a) Les instruments financiers à court terme, lesquels comprennent la trésorerie, les débiteurs, les créditeurs et autres charges à payer, la facilité de crédit et les distributions à payer, sont comptabilisés au coût amorti, lequel se rapproche de la juste valeur en raison de son échéance à court terme.
- b) Les instruments financiers à long terme comprennent la dette. La juste valeur de la dette repose sur les flux de trésorerie futurs actualisés, tels qu'ils sont calculés à l'aide de taux d'actualisation ajustés en fonction du risque de crédit propre au FPI qui reflètent les conditions qui prévalent sur le marché pour des instruments comportant des modalités et des risques similaires. Ces estimations de la juste valeur ne sont pas nécessairement représentatives des montants que le FPI pourrait payer ou recevoir dans le cadre de transactions réelles sur le marché.

La juste valeur des parts de catégorie B et celle du régime incitatif à long terme sont estimées selon le cours des parts sur le marché (niveau 2).

### Arrangements hors bilan

Le FPI n'a aucun arrangement hors bilan.

## PARTIE V

### CONTRÔLES ET PROCÉDURES

#### *Contrôles et procédures de communication de l'information financière*

La direction du FPI, composée du président et chef de la direction ainsi que du chef des finances, est responsable d'établir et de maintenir des systèmes d'information, des procédures et des contrôles appropriés afin d'assurer que i) l'information significative concernant le FPI, y compris ses filiales consolidées, leur est communiquée par d'autres personnes, en particulier pendant la période où les documents intermédiaires sont établis, et ii) l'information qui doit être présentée par le FPI dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports que le FPI dépose ou transmet en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

#### *Contrôles internes à l'égard de l'information financière*

En raison du petit nombre d'échelons au sein du personnel du FPI, les contrôles internes qui, dans de nombreux cas, reposent sur la séparation des fonctions pourraient ne pas être appropriés ou possibles. À ce moment, le FPI, en raison de ses ressources limitées, n'a pas la taille pour justifier l'embauche de personnel supplémentaire pour corriger cette lacune potentielle. Afin d'en atténuer l'incidence, le FPI s'en remet largement à des procédures compensatoires, à l'examen et à l'approbation par la direction, à l'intégrité et à la réputation du personnel comptable chevronné et à des discussions franches portant sur ces risques avec le conseil des fiduciaires. Au cours de la période, le FPI n'a apporté aucun changement significatif à ses systèmes de contrôles internes à l'égard de l'information financière.

En sa qualité d'émetteur émergent, le FPI n'est pas tenu de certifier la conception et l'évaluation des contrôles et des procédures en matière d'informations à fournir ni celles du contrôle interne à l'égard de l'information financière et, par conséquent, il n'a effectué aucune évaluation à cet égard. Les porteurs de parts doivent savoir que les limites inhérentes de la capacité des dirigeants signataires d'un émetteur émergent à concevoir et à mettre en œuvre des contrôles et des procédures en matière d'informations à fournir et des contrôles internes à l'égard de l'information financière rentables définis au *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs* peut entraîner des risques supplémentaires en ce qui a trait à la qualité, à la fiabilité, à la transparence et à la ponctualité des dépôts intermédiaires ou annuels et d'autres rapports prescrits en vertu de la législation en valeurs mobilières.

De plus, le contrôle interne à l'égard de l'information financière ne peut pas fournir d'assurance absolue relativement à la réalisation des objectifs de communication de l'information financière. Le contrôle interne à l'égard de l'information financière fait partie d'un processus qui repose en partie sur la diligence et l'observation des règles par les individus et qui est sujet à des erreurs de jugement et à des défaillances imputables à l'erreur humaine. Il peut également être contourné par la collusion ou des dérogations inappropriées par la direction. En raison de ces limites, il est possible que le contrôle interne à l'égard de l'information financière ne puisse pas prévenir ou déceler des anomalies significatives en temps opportun. Toutefois, le processus de communication de l'information financière tient compte de ces limites inhérentes. Par conséquent, il est possible de prévoir des mécanismes de protection pour réduire ce risque, sans toutefois pouvoir l'éliminer complètement.

### RISQUES ET INCERTITUDES

Le FPI est exposé à différents risques et à différentes incertitudes, notamment ceux qui sont exposés ci-après. Les lecteurs doivent également prendre en considération les autres risques et incertitudes dont il est question sous la rubrique « Facteurs de risque » des documents que le FPI dépose de temps à autre auprès des autorités en valeurs mobilières, y compris sa plus récente notice annuelle, que l'on peut consulter sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

#### *Propriété d'immeubles*

Tous les placements immobiliers comportent un certain niveau de risque. Ces placements sont touchés par la conjoncture économique générale, par exemple la disponibilité de fonds hypothécaires à long terme, la conjoncture des marchés immobiliers locaux, l'offre et la demande de locaux loués, la concurrence provenant d'autres locaux disponibles et d'autres facteurs. La valeur d'un immeuble et des améliorations qui y sont apportées peut également dépendre de la solvabilité et de la stabilité financière des locataires.

#### *Risque de diversification*

Les produits des activités ordinaires du FPI seront sensibles à la capacité des locataires du FPI de payer leur loyer ainsi qu'à la capacité du FPI de recouvrer le loyer auprès de ces locataires. Environ 29 % de la SLB du portefeuille d'immeubles du FPI est attribuable à des immeubles à locataire unique. Si ces locataires devaient mettre fin à leur contrat de location ou devenir insolubles, les résultats financiers du FPI seraient touchés de façon significative et défavorable. Jusqu'à ce qu'il soit en position d'acquiescer plus d'actifs et de diversifier davantage son bassin de locataires, le FPI prendra certaines mesures pour limiter les risques de crédit en surveillant étroitement la conformité de ses locataires aux modalités de leur bail et en signalant les problèmes au fur et à mesure qu'ils deviennent connus.

Le FPI a un nombre restreint de locataires. Par conséquent, la somme des distributions au comptant versées aux porteurs de parts pourrait dépendre largement du revenu tiré du loyer payé par ces locataires. Si un locataire clé manque aux obligations de paiement prévues par son bail ou cesse de s'en acquiescer, les activités, les résultats d'exploitation, la situation financière et les distributions du FPI pourraient en être touchés de façon défavorable, ce qui nuirait à celui-ci.



Le FPI prévoit tirer environ 39,9 % de ses produits de location de base de ses dix principaux locataires. Les produits de location tiendront donc à la capacité de ses locataires d'effectuer les paiements de loyer. Si l'un ou l'autre de ses dix principaux locataires devait manquer à ses obligations de paiement de loyer, le FPI verrait sa situation financière et ses résultats d'exploitation en subir les contrecoups. Jusqu'à ce qu'il soit en position d'acquiescer plus d'actifs et de diversifier davantage son bassin de locataires, le FPI prendra certaines mesures pour limiter les risques de crédit en surveillant étroitement la conformité de ses locataires aux modalités de leur bail et en signalant les problèmes au fur et à mesure qu'ils deviennent connus.

À l'expiration d'un bail, rien ne garantit que celui-ci sera renouvelé ou que le locataire sera remplacé. Dans certains cas et dans certains territoires, les locataires peuvent avoir le droit légal ou contractuel de résilier leur bail avant son expiration, sous certaines conditions. Si un bail est résilié avant son expiration, les modalités du nouveau bail, le cas échéant, pourraient être moins avantageuses pour le FPI que celles du bail précédent. En cas de défaut d'un locataire, le FPI pourrait subir des retards ou faire face à des contraintes dans l'exercice de ses droits à titre de locateur, et il pourrait devoir engager des frais importants pour protéger son placement. De plus, les locataires des immeubles du FPI peuvent, à tout moment, demander la protection des lois sur la faillite ou l'insolvabilité ou d'autres lois similaires, ce qui pourrait entraîner l'exclusion et la résiliation de leur bail et une réduction des flux de trésorerie dont dispose le FPI. Des frais peuvent être engagés pour apporter des améliorations locatives ou effectuer des travaux de réfection à la demande d'un nouveau locataire. L'incapacité du FPI à louer des locaux ou à les louer rapidement selon des modalités avantageuses pourrait avoir une incidence défavorable sur sa situation financière.

### *Dépendance envers le gestionnaire et les membres du personnel clé*

Le FPI dépend de Conseils immobiliers Labec Inc. (le « gestionnaire ») en ce qui a trait aux services d'exploitation et d'administration liés à ses activités, aux termes d'une convention de gestion conclue avec le gestionnaire (la « convention de gestion »). Si le gestionnaire résilie la convention de gestion, le FPI pourrait se trouver dans l'obligation de retenir les services d'un autre gestionnaire d'immeubles et d'actifs externe. Le FPI pourrait être dans l'impossibilité de retenir les services d'un tel gestionnaire d'immeubles et d'actifs selon des modalités acceptables, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur ses activités et sa trésorerie disponible aux fins de distribution. En outre, le succès du FPI est fortement tributaire des services rendus par certains membres du personnel clé, plus particulièrement James W. Beckerleg et Gordon G. Lawlor, dirigeants du gestionnaire, qui sont également respectivement le président et chef de la direction et le chef des finances du FPI. Rien ne garantit que le FPI, par l'entremise du gestionnaire, sera en mesure de garder les membres du personnel clé à son service, de recruter des dirigeants compétents ou de pourvoir à de nouveaux postes de haute direction ou à des postes de haute direction laissés vacants en cas d'expansion de ses activités, de roulement de personnel ou pour toute autre raison. La perte des services d'un ou de plusieurs membres du personnel clé du FPI ou l'incapacité du FPI de garder à son service du personnel, de recruter du personnel ou de pourvoir à des postes créés ou laissés vacants pourrait avoir une incidence défavorable sur le FPI ainsi que sur sa situation financière, et réduire le montant de la trésorerie disponible aux fins de distribution.

### *Frais fixes*

Le défaut de louer des espaces locatifs vacants, ou de les louer en temps opportun, aurait vraisemblablement une incidence négative sur la situation financière et les résultats d'exploitation du FPI, et réduirait le montant en trésorerie disponible aux fins de distribution aux porteurs de parts. Certains frais importants, notamment l'impôt foncier, le loyer foncier, les frais d'entretien, les paiements hypothécaires, les primes d'assurance et les charges connexes, doivent être payés tant que le FPI est propriétaire de l'immeuble, que celui-ci produise ou non un revenu. Des frais peuvent aussi être engagés dans le cadre d'améliorations ou de réparations apportées à l'immeuble à la demande d'un nouveau locataire, et l'incapacité pendant une période prolongée d'attirer des locataires acceptables pour les locaux vacants pourrait entraîner une perte de revenu.

Le calendrier et le montant des dépenses d'investissement du FPI auront indirectement une incidence sur le montant de la trésorerie disponible aux fins de distribution aux porteurs de parts.

### *Risques de financement et effet de levier*

Le FPI est assujéti aux risques liés au financement par emprunt, notamment le risque que ses flux de trésorerie soient insuffisants pour acquitter les remboursements de capital et les versements d'intérêt, que les hypothèques existantes ne puissent être refinancées ou que les modalités de ce refinancement ne soient pas aussi favorables que les modalités de la dette existante.

Si le FPI était incapable de refinancer sa dette ou de la refinancer selon des modalités acceptables, il pourrait être contraint d'aliéner un ou plusieurs de ses immeubles selon des modalités désavantageuses, ce qui pourrait entraîner des pertes. Ces pertes pourraient avoir un effet défavorable important sur les activités, la situation financière, le résultat d'exploitation ou les flux de trésorerie du FPI.

De plus, si un immeuble est grevé d'une hypothèque afin de garantir le paiement d'une dette et que le FPI est incapable d'effectuer les versements hypothécaires, le créancier pourrait exercer un recours hypothécaire à l'égard de l'immeuble, faire nommer un séquestre et obtenir une cession des loyers et des baux ou exercer d'autres recours, et toutes ces mesures pourraient entraîner une perte de produits provenant des activités ordinaires pour le FPI et une diminution de la valeur de ses actifs.

Le niveau d'endettement du FPI pourrait avoir des conséquences importantes pour les porteurs de parts, notamment : i) restreindre la capacité du FPI à obtenir du financement additionnel pour son fonds de roulement, ii) obliger le FPI à consacrer une partie de ses flux de trésorerie au remboursement du capital de la dette et au versement de l'intérêt sur celle-ci, ce qui réduirait les fonds disponibles pour le versement de distributions aux porteurs de parts et iii) exposer le FPI au risque d'une hausse des taux d'intérêt du fait que certains de ses emprunts comporteront des taux d'intérêt variables. La capacité du FPI d'effectuer des remboursements échelonnés du capital et des versements d'intérêts sur sa dette ou de refinancer cette dette dépendra de ses flux de trésorerie futurs, lesquels dépendent du rendement financier des immeubles faisant partie du portefeuille, de la conjoncture économique générale, du niveau des taux d'intérêt, de facteurs financiers, concurrentiels et commerciaux et d'autres facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté du FPI. La facilité de crédit du FPI comprend aussi des clauses restrictives l'obligeant à maintenir certains ratios financiers sur une base consolidée. Si le FPI ne maintient pas ces ratios, sa capacité à effectuer des distributions pourrait être restreinte.

### *Liquidité des placements immobiliers*

Les placements immobiliers tendent à être relativement illiquides, leur degré de liquidité fluctuant généralement en fonction de la demande pour ce type de placements et de leur attrait perçu. Cette illiquidité pourrait tendre à restreindre la capacité du FPI à modifier son portefeuille rapidement en réaction à l'évolution de la conjoncture économique ou aux conditions dans le domaine des placements. Si le FPI était contraint de liquider ses placements immobiliers, le produit tiré de la liquidation pourrait être considérablement inférieur à leur valeur comptable globale.

### *Conjoncture mondiale des marchés financiers*

La volatilité accrue du marché et la faiblesse de la confiance du milieu des affaires et des consommateurs sont attribuables aux préoccupations continues qui découlent de l'incertitude quant à savoir si l'économie sera touchée de façon défavorable par l'inflation, la déflation ou la stagflation et l'incidence systématique de l'augmentation du taux de chômage, de la volatilité des coûts de l'énergie, de problèmes géographiques, de la disponibilité et du coût du crédit pour le marché hypothécaire canadien et des difficultés éprouvées par le marché immobilier commercial. Cette conjoncture difficile pourrait nuire au FPI de plusieurs façons, dont les suivantes :

- a) Valeur comptable des immeubles – La conjoncture mondiale du marché pourrait conduire les locataires à ne pas s'acquitter de leurs obligations, à ne pas renouveler leurs baux à l'échéance ou à omettre de régler leur loyer à temps, en conséquence de quoi le FPI pourrait devoir attendre plus longtemps qu'à l'habitude pour louer les locaux vacants. Cette situation pourrait entraîner une diminution de la valeur comptable des immeubles, ce qui aurait une incidence sur les revenus déclarés.
- b) Locataires – La conjoncture mondiale du marché pourrait faire en sorte que certains locataires ou catégories de locataires ou d'immeubles éprouvent des difficultés commerciales plus importantes qu'à l'accoutumée qui seraient susceptibles d'entraîner un taux d'inoccupation supérieur à la normale ou un nombre de loyers irrécouvrables supérieur à la normale. Une partie importante des frais du FPI sont relativement fixes. Un taux d'inoccupation ou un nombre de loyers irrécouvrables trop élevé pourrait nuire aux activités du FPI et de ses filiales et aux flux de trésorerie requis pour acquitter ces frais fixes.
- c) Prix des parts – La conjoncture mondiale du marché des capitaux a entraîné une baisse importante de la valeur des titres sur les différents marchés boursiers. La conjoncture actuelle du marché a réduit la valeur des titres émis en tant que contrepartie dans le cadre d'acquisitions, ce qui rend plus difficile l'obtention de capitaux additionnels au moyen d'émissions publiques ou privées de titres. Une réduction du nombre de financements par action pourrait nuire à la capacité du FPI d'accroître ses activités.

### *Acquisition et aménagement*

Les perspectives de croissance externes du FPI sont grandement tributaires du repérage d'occasions d'acquisition convenables, de la saisie de ces occasions et de la réalisation des acquisitions ciblées. L'incapacité du FPI à gérer sa croissance et à intégrer ses acquisitions de façon efficace pourrait nuire à ses activités, à son résultat d'exploitation et à sa situation financière. Même si, conformément à sa stratégie et dans le cours normal de ses activités, le FPI a entamé des pourparlers à l'égard d'éventuelles acquisitions d'immeubles, rien ne garantit que ceux-ci mèneront à la conclusion d'une entente définitive et, le cas échéant, nul ne peut connaître les modalités ou le moment d'une telle acquisition.

Le succès des activités d'acquisition du FPI dépendra de nombreux facteurs, notamment la capacité du FPI à trouver des cibles d'acquisition convenables et à obtenir le financement adéquat pour réaliser ces acquisitions selon des modalités raisonnables, le niveau de concurrence au chapitre des occasions d'acquisition et la capacité du FPI à obtenir des prix et des modalités d'achat adéquats, puis sa capacité à intégrer et à exploiter efficacement les immeubles acquis, de même que le rendement financier de ces immeubles après l'acquisition.

Les immeubles acquis pourraient ne pas répondre aux attentes d'ordre financier ou opérationnel en raison de coûts imprévus associés à leur acquisition, de même que des risques de placement généraux inhérents aux placements immobiliers ou aux acquisitions d'immeubles (voir la rubrique « Propriété d'immeubles »). En outre, les nouveaux immeubles acquis pourraient requérir beaucoup d'attention de la direction ou de dépenses d'investissement, au détriment des immeubles existants. L'incapacité du FPI à trouver des immeubles adéquats à acquérir et à les exploiter de manière efficace pourrait avoir une incidence défavorable importante sur ses activités, ses résultats d'exploitation et sa situation financière.

Les conventions d'acquisition et d'aménagement conclues avec des tiers pourraient comporter des obligations inconnues, inattendues ou non divulguées susceptibles d'avoir une incidence défavorable importante sur l'exploitation et les résultats financiers du FPI. Les déclarations faites et les garanties données par ces tiers au FPI pourraient ne pas constituer une protection adéquate contre ces responsabilités et les recours contre ces tiers pourraient être limités par leur capacité financière. De plus, les immeubles que le FPI a acquis pourraient ne pas répondre aux attentes sur le plan de la performance opérationnelle ou du rendement financier en raison de coûts inattendus liés à leur aménagement, ainsi que des risques généraux de placement inhérents à un placement immobilier.

### *Conflits d'intérêts potentiels*

Certains fiduciaires et membres de la haute direction du FPI sont également administrateurs et dirigeants d'autres entités, ou s'adonnent autrement, et continueront de s'adonner, à des activités pouvant les placer en situation de conflit avec la stratégie d'affaires du FPI. Par conséquent, il se peut que ces fiduciaires et membres de la haute direction se retrouvent en situation de conflit d'intérêts. Conformément à la déclaration de fiducie, toutes les décisions que les fiduciaires prendront au sujet du FPI doivent être conformes à leurs obligations d'agir honnêtement et de bonne foi dans l'intérêt du FPI et des porteurs de parts. De plus, les fiduciaires et les dirigeants du FPI sont tenus de déclarer leur intérêt dans toute question à l'égard de laquelle ils pourraient être en situation de conflit d'intérêts important, et les fiduciaires sont tenus de s'abstenir de voter sur une telle question.

En outre, les affaires courantes de Lotus Crux pourraient donner lieu à des conflits d'intérêts entre Lotus Crux, ses parties liées et le FPI. Le FPI pourrait ne pas être en mesure de régler les conflits en question et, même s'il y parvenait, la résolution pourrait être moins favorable au FPI que s'il faisait affaire avec une partie qui ne détenait pas une participation importante dans le FPI. Les ententes que le FPI a conclues avec Lotus Crux et certaines de ses parties liées pourraient être modifiées si les parties en conviennent, sous réserve des lois applicables et de l'approbation, dans certains cas, des fiduciaires indépendants. Lotus Crux et ses parties liées s'adonnent à plusieurs activités dans le secteur immobilier et d'autres secteurs et pourraient être parties à des opérations immobilières qui ne respectent pas les critères d'investissement du FPI. De telles opérations pourraient comprendre des opérations immobilières qui ne permettent pas d'augmenter les flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part, des opérations qui comportent des dépenses en immobilisations importantes afin de repositionner un immeuble et des opérations qui pourraient être considérées comme trop petites.

### *Participation importante détenue par Lotus Crux*

À la connaissance du FPI, Lotus Crux et ses parties liées détiennent collectivement, en date du présent rapport de gestion, une participation d'environ 7,4 % dans le FPI du fait qu'elles ont la propriété de parts et de parts de catégorie B ou qu'elles exercent un contrôle ou une direction sur celles-ci. Tant que Lotus Crux conservera une participation effective dans le FPI, elle bénéficiera de certains droits contractuels à l'égard du FPI, comme des droits préférentiels de souscription pour maintenir la quote-part de sa participation dans le FPI et certains droits de mise en candidature. Par conséquent, Lotus Crux a la capacité d'exercer une influence sur certaines questions ayant trait au FPI. De même, les parts pourraient être moins liquides et avoir une valeur inférieure à celle qu'elles auraient eue si Lotus Crux n'avait pas été en mesure d'exercer une influence sur des questions ayant trait au FPI ou de trancher à l'égard de celles-ci. De plus, la participation effective de Lotus Crux pourrait dissuader certaines parties à prendre part à des transactions comportant un changement de contrôle du FPI, y compris des transactions dans le cadre desquelles un investisseur pourrait autrement recevoir un montant plus élevé pour ses parts par rapport au cours du marché à ce moment. Si Lotus Crux ou l'une de ses parties liées vendait ses parts sur une bourse, le cours des parts pourrait chuter. La perception du public que ces ventes pourraient se produire peut également avoir cet effet.

### *Risques liés aux ententes conclues avec le gestionnaire externe*

À la fin de la période initiale en 2020 et à l'expiration de toute période de renouvellement de cinq ans de la convention de gestion (si les deux parties s'entendent sur le renouvellement), les frais devant être versés au gestionnaire aux termes de la convention de gestion pour qu'il s'acquitte de ses fonctions pourraient dépasser les frais annuels qu'engagerait le FPI si des employés directement à son service géraient le FPI à la place du gestionnaire aux termes de la convention de gestion, mais que le FPI ne peut résilier la convention de gestion conformément à ses modalités. De plus, en raison des modalités de résiliation de la convention de gestion, la résiliation de cette convention pourrait ne pas être rentable pour le FPI, et donc de ne pas être dans son intérêt.

Rien ne garantit que le FPI continuera de bénéficier des conseils du gestionnaire, y compris des services des membres de sa haute direction, ni que le gestionnaire continuera d'agir en tant que gestionnaire de l'actif et des immeubles du FPI. Or, si le gestionnaire cessait, pour quelque motif que ce soit, de fournir des conseils ou de gérer l'actif ou les immeubles du FPI, le FPI pourrait ne pas être en mesure de retenir les services d'un autre gestionnaire d'actif ou gestionnaire d'immeubles selon des modalités acceptables, ou encore, le coût de l'obtention de tels services, par l'entremise d'un gestionnaire externe ou de l'internalisation de la gestion, pourrait dépasser les frais que le FPI verse au gestionnaire, ce qui risque de nuire considérablement à la capacité du FPI de réaliser ses objectifs et d'exécuter sa stratégie, en plus d'avoir une incidence défavorable importante sur ses flux de trésorerie, ses résultats d'exploitation et sa situation financière.

### *Concurrence*

Le marché immobilier au Canada est hautement concurrentiel et fragmenté; dans l'acquisition d'immeubles, le FPI rivalisera avec des particuliers, des sociétés, des institutions canadiennes et étrangères et d'autres entités qui recherchent ou pourraient rechercher des placements immobiliers similaires à ceux que le FPI souhaite acquérir et qui se trouvent dans un même marché. Un accroissement de la disponibilité de fonds à placer et de l'intérêt pour le placement dans des immeubles pourrait intensifier la concurrence pour ce type de placements et, en conséquence, faire augmenter leur prix d'acquisition et réduire leur rendement.

De nombreux autres promoteurs, gestionnaires et propriétaires d'immeubles livreront concurrence au FPI dans la recherche de locataires. Certains immeubles des concurrents du FPI sont mieux situés ou ont un niveau d'endettement moins élevé que les immeubles du FPI. Certains concurrents du FPI sont dotés d'une meilleure structure du capital et sont plus solides sur le plan financier, de sorte qu'ils sont davantage en mesure de résister à un ralentissement économique. La concurrence qui existe pour l'obtention de locataires pourrait également avoir un effet défavorable sur la capacité du FPI à louer les locaux de ses immeubles et sur le loyer qu'il demande ou les réductions qu'il consent, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur ses produits des activités ordinaires et sur sa capacité à honorer sa dette et à effectuer des distributions au comptant à ses porteurs de parts.

La concurrence au chapitre des acquisitions d'immeubles peut être vive, et certains concurrents pourraient avoir la capacité d'acquérir ou la propension à acquérir des immeubles à un prix supérieur ou suivant des modalités moins favorables que celles que le FPI pourrait être disposé à accepter. Un accroissement de la disponibilité de fonds à placer et de l'intérêt pour le placement dans des immeubles ou une diminution des taux d'intérêt pourrait intensifier la concurrence pour ce type de placements et, en conséquence, faire augmenter leur prix d'acquisition et réduire leur rendement.

### *Concentration géographique*

Le FPI prévoit que son portefeuille d'immeubles productifs de revenus sera concentré au Québec, au Canada atlantique et en Ontario, et visera une expansion sélective dans l'Ouest du Canada. Par conséquent, les changements de la conjoncture économique sur le plan local et régional pourraient avoir des effets défavorables sur la valeur de marché des immeubles du FPI et le revenu généré par ceux-ci. Ces facteurs peuvent différer de ceux qui touchent les marchés immobiliers d'autres régions. Si la conjoncture du marché immobilier de ces régions devait se détériorer par rapport à celle d'autres régions, les flux de trésorerie, les résultats d'exploitation et la situation financière du FPI pourraient être touchés de façon plus défavorable que ceux des sociétés dont les portefeuilles immobiliers sont plus diversifiés sur le plan géographique.

### *Sinistres généraux non assurés*

Le FPI a souscrit une assurance responsabilité civile générale, qui couvre les incendies, les inondations, les garanties annexes et les pertes locatives et qui comporte les spécifications, les plafonds et les franchises qui sont généralement d'usage pour des immeubles similaires. Toutefois, certains types de risques, qui s'apparentent généralement à des catastrophes comme les guerres, les actes de terrorisme ou la contamination environnementale, ne sont pas assurables ou ne peuvent être assurés sur une base économiquement viable. Le FPI est assuré contre les risques de tremblement de terre, sous réserve de certains plafonds et de certaines franchises, et il maintiendra cette assurance en vigueur tant qu'il sera économiquement avantageux de le faire. En cas de sinistre non assuré ou sous-assuré, le FPI pourrait perdre son placement dans un ou plusieurs de ses immeubles ainsi que les profits prévus et les flux de trésorerie provenant de ceux-ci, mais il demeurerait tenu de rembourser la dette hypothécaire avec garantie de paiement se rapportant à ces immeubles. Les réclamations faites à l'encontre du FPI, quel que soit leur bien-fondé ou leur issue, pourraient nuire de façon importante à la capacité du FPI à attirer des locataires ou à étendre ses activités et obligerait sa direction à consacrer du temps à des questions qui ne sont pas reliées aux activités de l'entreprise.

### *Accès aux capitaux*

Le secteur immobilier fait un usage intensif de capitaux. Le FPI devra avoir accès à des capitaux pour entretenir ses immeubles et pour financer sa stratégie de croissance et ses importantes dépenses en immobilisations à l'occasion. Rien ne garantit que le FPI disposera de suffisamment de capitaux ou y aura accès selon des modalités favorables aux fins d'acquisitions immobilières futures, de financement ou de refinancement d'immeubles, de financement des charges d'exploitation ou d'autres fins. En outre, le FPI pourrait être dans l'incapacité d'emprunter des fonds, en raison des restrictions annoncées dans la déclaration de fiducie. De plus, la volatilité des marchés mondiaux des capitaux a affiché une hausse marquée au cours des dernières années. Cette hausse a découlé, en partie, de la réévaluation d'actifs au bilan d'institutions financières internationales et de leurs titres connexes. Cette situation a contribué à la réduction des liquidités dont disposent les institutions financières et a provoqué un resserrement du crédit offert à ces institutions et aux émetteurs qui contractent des emprunts auprès d'elles. Il est possible que le financement dont le FPI a besoin afin d'assurer sa croissance et d'agrandir son entreprise, au moment de l'expiration de la durée du financement ou du refinancement d'un immeuble particulier appartenant au FPI, ou autre, ne soit pas disponible ou, s'il l'est, qu'il ne soit pas disponible selon des modalités favorables au FPI. De même, le niveau d'endettement pourrait avoir une incidence sur la capacité du FPI à obtenir un financement additionnel dans l'avenir. L'incapacité du FPI d'obtenir les capitaux nécessaires pourrait nuire à sa situation financière et à ses résultats d'exploitation et réduire la trésorerie disponible aux fins de distribution.

### *Risque lié aux taux d'intérêt*

Les actifs et les passifs du FPI peuvent comporter des composantes qui sont assorties de taux d'intérêt fixes et variables, ce qui expose le FPI aux fluctuations des taux d'intérêt. Une fluctuation des taux d'intérêt aura une incidence sur les résultats du FPI. Une hausse des taux d'intérêt pourrait avoir une incidence défavorable significative sur les résultats financiers, la situation financière ou les résultats d'exploitation du FPI. L'incapacité du FPI à gérer adéquatement ces risques pourrait avoir une incidence défavorable sur ses résultats financiers, sa capacité à verser des distributions aux porteurs de parts et à payer l'intérêt couru sur ses emprunts hypothécaires, ses emprunts et sa facilité de crédit renouvelable, en plus de nuire à ses chances d'obtenir du financement dans l'avenir. Les hausses de taux d'intérêt entraînent, en règle générale, une baisse de la demande d'immeubles. La hausse des taux d'intérêt et le resserrement des exigences d'emprunt, requises par la loi ou les banques, pourraient avoir une incidence défavorable importante sur la capacité du FPI de vendre l'un ou l'autre de ses immeubles dans l'avenir.

### *Questions d'ordre environnemental*

En sa qualité de propriétaire de participations dans des immeubles au Canada, le FPI doit se conformer à différentes lois fédérales, provinciales et municipales canadiennes en matière d'environnement.

En vertu de ces lois, le FPI pourrait être tenu responsable des coûts, susceptibles d'être importants, de l'élimination de certaines matières dangereuses, de déchets ou d'autres substances réglementées qui sont présents ou déposés sur, dans ou sous ses immeubles ou qui sont déversés ailleurs, ainsi que des coûts de remise en état des lieux, le cas échéant. La présence et le retrait de ces substances et l'omission de les éliminer ou d'effectuer des travaux de remise en état, le cas échéant, pourraient nuire à la capacité du FPI de vendre ses immeubles ou d'emprunter sur la garantie de ceux-ci, entraîner des poursuites civiles en dommages-intérêts, des poursuites prévues par la loi, des ordonnances administratives ou d'autres actions contre le FPI et se traduire par une diminution de la valeur des immeubles. La législation et la réglementation environnementales peuvent évoluer rapidement, et le FPI pourrait être assujéti dans l'avenir à une législation et à une réglementation environnementales plus strictes. L'observation d'une législation et d'une réglementation environnementales plus strictes pourrait avoir une incidence défavorable sur les activités, la situation financière ou le résultat d'exploitation du FPI.

Le FPI a pour politique d'obtenir un rapport d'évaluation environnementale de phase I établi par un consultant en environnement indépendant et expérimenté avant d'acquérir un immeuble et, si ce rapport le recommande, d'effectuer des travaux d'évaluation environnementale de phase II. Bien que les évaluations environnementales offrent au FPI une certaine garantie quant à l'état de l'immeuble, le FPI pourrait être tenu responsable des contaminations non détectées ou des autres problèmes environnementaux survenant à ses propriétés contre lesquels il ne peut s'assurer ou contre lesquels il peut choisir de ne pas s'assurer, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur sa situation financière et son résultat d'exploitation, et réduire le montant de la trésorerie disponible aux fins de distribution.

Le FPI n'a connaissance d'aucun manquement important à la législation environnementale à l'égard de ses immeubles, d'aucune enquête ou mesure entreprise ou sur le point d'être entreprise par les autorités de réglementation environnementale, ni d'aucune plainte de la part d'un particulier au sujet de ses immeubles. Le FPI a l'intention de mettre en œuvre des politiques et des procédures visant à évaluer, à gérer et à surveiller la situation environnementale de ses propriétés afin de gérer le risque de responsabilité. Le FPI a l'intention d'engager les dépenses d'investissement et d'exploitation nécessaires pour se conformer aux lois environnementales et pour gérer les problèmes environnementaux importants, et les coûts de cette nature pourraient nuire de façon importante à ses activités, à sa situation financière ou à ses résultats d'exploitation et diminuer le montant de la trésorerie disponible aux fins de distribution.

### *Risque de litige*

Dans le cours normal de ses activités, le FPI peut devenir partie à diverses poursuites, notamment de nature réglementaire, fiscale et juridique, relativement à des blessures, à des dommages matériels, à des impôts fonciers, à des droits fonciers et à des différends d'ordre environnemental et contractuel. L'issue de poursuites en instance ou futures ne peut être prévue avec certitude et pourrait s'avérer défavorable à l'endroit du FPI et par conséquent, entraîner des effets défavorables importants sur l'actif, le passif, les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation du FPI. Même si le FPI devait avoir gain de cause dans le cadre de telles poursuites, les procédures peuvent exiger beaucoup de temps et d'argent et détourner l'attention de la direction et des membres du personnel clé des activités du FPI, ce qui pourrait nuire à la situation financière de ce dernier.

### *Possibles obligations non divulguées*

Le FPI peut faire l'acquisition d'immeubles visés par des obligations existantes, dont certaines peuvent être inconnues au moment de l'acquisition ou non découvertes par le FPI dans le cadre de son examen diligent. Les obligations inconnues peuvent comprendre des obligations environnementales de nettoyage ou de remise en état non divulguées, des réclamations de consommateurs, fournisseurs ou autres personnes faisant affaire avec le fournisseur ou des entités remplacées (qui n'ont pas encore été revendiquées ou envisagées), des dettes fiscales et des montants accumulés, mais non payés, engagés dans le cours normal des activités. Bien que dans certains cas, le FPI peut avoir le droit de réclamer auprès d'un assureur ou d'une tierce partie le remboursement de certains de ces montants, il est possible qu'il ne puisse pas exercer un recours contre le vendeur des immeubles à l'égard de l'une ou l'autre de ces obligations.

### *Sécurité des technologies de l'information*

Le FPI exige la protection de ses informations, notamment en assurant la sécurité des renseignements relatifs aux baux des locataires, des documents financiers et des données d'exploitation (les « renseignements confidentiels »). Une partie de ces renseignements confidentiels est détenue et administrée par des fournisseurs externes. Toute défaillance de la sécurité des données ou toute vulnérabilité des systèmes (internes ou externes) pourrait nuire à la réputation ou à la position concurrentielle du FPI.

Tous les systèmes de TI du FPI, y compris ses systèmes de secours et les systèmes de ses fournisseurs externes, ne sont pas à l'abri des dommages, des interruptions, des pannes ou des défaillances attribuables à diverses causes comme le vol physique, les incendies, les pannes de courant, les défaillances du matériel informatique ou de l'équipement de télécommunication et tout autre sinistre, pas plus qu'ils ne sont à l'abri des atteintes à la sécurité internes et externes, des attaques par déni de service, des virus, des vers informatiques ou d'autres perturbations connues ou inconnues.

Le FPI ou ses fournisseurs externes pourraient ne pas être en mesure de prévoir, de déceler à temps ou de contrer adéquatement l'un ou plusieurs des moyens en constante évolution et de plus en plus perfectionnés qui sont adoptés par les pirates informatiques, les cyberterroristes ou autres criminels informatiques afin de contourner les mesures de sécurité mises en place.

Compte tenu de l'évolution des cybermenaces qui deviennent de plus en plus difficiles à détecter et à contrer, les mesures de sécurité mises de l'avant par le FPI ou ses fournisseurs externes pourraient être compromises par une ou plusieurs de ces cybermenaces ou encore par une erreur ou un méfait commis par un employé, par une mauvaise gestion des mots de passe ou par toute autre irrégularité, ce qui pourrait compromettre l'intégrité des renseignements confidentiels.

Si le FPI négligeait d'allouer les ressources nécessaires à la mise en place et au maintien d'une infrastructure de TI fiable et d'en assurer la gestion efficace, qu'elle échouait à déceler ou à contrer à temps les menaces de cybersécurité ou que ses systèmes de TI ou ceux de ses tiers fournisseurs de services étaient endommagés, détruits, en panne, paralysés ou défectueux, ses activités pourraient en souffrir et elle pourrait notamment être exposée à : la perte de locataires ou l'incapacité d'en attirer de nouveaux; des pertes financières; la perte ou l'utilisation non autorisée de renseignements confidentiels ou autres; la perte ou la violation de secrets commerciaux; l'atteinte à sa réputation; des actions en justice; des mesures d'application réglementaires; la violation de la confidentialité des données, de la sécurité ou autres aspects régis par le droit ou la réglementation; et des frais liés aux mesures correctives à prendre.

#### *Indexation en fonction de l'inflation et durée des contrats de location*

Les loyers fixes indiqués dans les contrats de location des immeubles du FPI ne prévoient habituellement pas de rajustements suivant un changement général des prix. Par conséquent, une augmentation imprévue de l'inflation pourrait nuire de façon importante aux revenus rajustés en fonction de l'inflation du FPI. Les contrats de location ont habituellement une durée maximale de cinq ans, et sont assortis d'une option de prolongation pouvant être exercée par le locataire durant deux ou trois périodes de renouvellement d'habituellement cinq ans, ce qui est plus court que les contrats conclus dans d'autres marchés que ceux où le FPI exerce ses activités, et ses revenus pourraient, par ailleurs, être moins stables si les contrats n'étaient pas rapidement renouvelés. Si des contrats ne sont pas renouvelés et que le FPI n'est pas en mesure de trouver de nouveaux locataires, cette situation pourrait avoir une incidence défavorable importante sur le résultat d'exploitation ou la situation financière du FPI.

#### *Limite relative aux activités*

Afin de conserver son statut de « fiducie de fonds commun de placement » aux termes de la Loi de l'impôt, le FPI ne peut pas exercer la plupart des activités d'une entreprise exploitée activement et il est limité dans le type de placement qu'il peut effectuer. La déclaration de fiducie renferme des restrictions à cet égard.

#### *Volatilité du cours des parts*

Le cours des parts pourrait être volatil et fluctuer sensiblement en raison de nombreux facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté du FPI, notamment : i) les fluctuations réelles ou prévues du résultat d'exploitation trimestriel du FPI, ii) les recommandations des analystes de recherche en valeurs mobilières, iii) l'évolution du rendement économique ou de l'évaluation des marchés d'autres émetteurs que les investisseurs jugent comparables au FPI, iv) l'arrivée ou le départ de membres de la haute direction du FPI et d'autres membres du personnel clé, v) la levée ou l'expiration de restrictions en matière de dépôt ou de transfert à l'égard des parts en circulation, vi) des ventes, réelles ou perçues, de parts supplémentaires, vii) des acquisitions ou regroupements d'entreprises importants, des partenariats stratégiques, des coentreprises ou des engagements de capitaux visant le FPI ou ses concurrents et viii) des communiqués portant sur les tendances, les préoccupations, l'évolution de la concurrence, les modifications apportées à la réglementation et d'autres questions connexes dans le secteur ou les marchés cibles du FPI.

Ces dernières années, les cours et les volumes des transactions sur les marchés des capitaux ont connu une fluctuation importante, laquelle a eu une incidence sur le cours des titres de capitaux propres d'émetteurs et n'avait, dans bien des cas, aucun lien avec le rendement d'exploitation, la valeur des actifs sous-jacents ou les perspectives de ces émetteurs. Par conséquent, le cours des titres du FPI pourrait baisser même si le résultat d'exploitation du FPI, la valeur de ses actifs sous-jacents ou ses perspectives n'ont pas changé. De plus, ces facteurs, ainsi que d'autres facteurs connexes, pourraient entraîner une baisse de la valeur des actifs qui ne serait pas considérée comme temporaire, ce qui pourrait entraîner des moins-values. Par ailleurs, certains investisseurs institutionnels pourraient baser leur décision de placement sur des facteurs tels que les pratiques en matière d'environnement et de gouvernance et les pratiques sociales du FPI et son rendement par rapport à leurs lignes directrices et critères respectifs en matière de placement et un non-respect de ces critères pourrait entraîner des placements restreints ou l'absence de placement de la part de ces institutions dans le FPI, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur le cours des titres du FPI. Rien ne garantit que les cours et les volumes des transactions ne subiront pas des fluctuations durables. En cas de volatilité et de perturbations soutenues des marchés pendant une période prolongée, les activités et le cours des titres du FPI pourraient en subir les conséquences.

#### *Distributions au comptant non garanties*

Le FPI n'a pas l'obligation d'effectuer des paiements aux porteurs de parts à date fixe et il ne promet pas de rembourser le prix d'acquisition initial d'une part. On ne peut garantir le montant des produits que le FPI tire de ses immeubles, et le rendement financier futur du FPI pourrait ne pas correspondre à ses plans ou à ses budgets futurs. Les distributions versées aux porteurs de parts et aux porteurs de parts de catégorie B pourraient excéder la trésorerie réelle dont dispose le FPI. Bien que le FPI ait l'intention de verser des distributions au comptant aux porteurs de parts, ces distributions au comptant pourraient être réduites ou suspendues. La capacité du FPI à verser des distributions au comptant et le montant réellement distribué dépendent entièrement des transactions et des actifs du FPI et de ses filiales ainsi que d'autres facteurs, dont le rendement financier, les obligations prévues aux termes des facilités de crédit applicables, le maintien des produits provenant des locataires clés et les besoins au chapitre des dépenses d'investissement. La trésorerie dont le FPI dispose pour financer les distributions pourrait être limitée en raison des montants devant être affectés aux remboursements de capital, aux mesures incitatives à la location, aux commissions de location, aux dépenses d'investissement et aux rachats de parts, s'il y a lieu. Bien que le FPI ait l'intention de verser des distributions au comptant aux porteurs de parts, il est possible que ces distributions soient réduites ou suspendues. La valeur de marché des parts diminuera, possiblement de façon importante, si le FPI n'est pas en mesure de maintenir ces taux de distribution dans le futur. De plus, la composition des distributions au comptant aux fins de l'impôt pourrait changer au fil du temps et pourrait avoir une incidence sur le rendement après impôt pour les investisseurs.

*Restrictions relatives aux rachats*

Le droit de rachat décrit dans la plus récente notice annuelle du FPI sous la rubrique « Description de la fiducie et des parts – Droit de rachat » ne devrait pas constituer le moyen principal pour les porteurs de parts de liquider leurs placements. Le droit des porteurs de parts de recevoir de l'argent au rachat de leurs parts est assujéti aux limites suivantes : i) le montant total payable par le FPI à l'égard des parts en question et de toutes les autres parts déposées aux fins de rachat au cours du même mois civil ne doit pas dépasser 50 000 \$ (pourvu que ce plafond puisse être éliminé au gré des fiduciaires), ii) au moment du dépôt de ces parts aux fins de rachat, les parts en circulation doivent être inscrites à la cote d'une bourse ou négociées sur un autre marché qui, de l'avis des fiduciaires, fournit la juste valeur de marché des parts et iii) la négociation des parts ne doit pas être suspendue ou interrompue à une bourse à la cote de laquelle les parts sont inscrites (ou, si elles ne sont pas inscrites à la cote d'une bourse, sur le marché où elles sont négociées) à la date de rachat pendant plus de cinq jours de bourse au cours de la période de dix jours de bourse qui commence tout juste après la date de rachat, et iv) le rachat de toutes les parts ne doit pas entraîner la radiation de ces parts de la cote de la principale bourse de valeurs à laquelle elles sont inscrites.

*Rang inférieur des parts*

En cas de faillite, de dissolution ou de restructuration du FPI ou de l'une de ses filiales, les réclamations des porteurs de ses titres de créance et de ses créanciers pourront généralement être satisfaites par les actifs du FPI et de ses filiales avant que les actifs puissent être distribués au FPI ou à ses porteurs de parts. Les parts sont de rang inférieur aux titres de créance et aux autres obligations du FPI et de ses filiales. Les filiales du FPI génèrent la totalité du revenu disponible du FPI aux fins de distribution et détiendront la quasi-totalité des actifs d'exploitation du FPI.

*Facteurs de risque liés à la fiscalité*

En date des présentes, la direction du FPI estime que ce dernier est admissible à titre de fiducie de fonds commun de placement aux fins de l'impôt sur le résultat. Si le FPI n'était pas admissible, les conséquences pourraient être significatives et défavorables.

La Loi de l'impôt comporte des règles applicables aux « fiducies intermédiaires de placement déterminées » et aux « sociétés intermédiaires de placement déterminées » (termes définis dans la Loi de l'impôt) (les « règles relatives aux EIPD ») qui imposent certaines fiducies cotées ou inscrites en bourse comme des sociétés ouvertes canadiennes et qui traitent certaines distributions de ces fiducies comme des dividendes imposables d'une société canadienne assujétiée à l'impôt. Les règles relatives aux EIPD ne s'appliquent pas aux fiducies de placement immobilier admissibles à l'exception applicable aux FPI (l'exception à la définition d'une « fiducie intermédiaire de placement déterminée » pour une fiducie admissible à titre de « fiducie de placement immobilier » figure au paragraphe 122.1(1) de la Loi de l'impôt).

L'exception applicable aux FPI comporte un certain nombre de critères techniques, et l'établissement de l'admissibilité du FPI à l'exception applicable aux FPI au cours d'une année d'imposition donnée ne peut être effectuée avec certitude qu'à la fin de cette année d'imposition. À la date des présentes, la direction est d'avis que le FPI a répondu aux critères de l'exception applicable aux FPI depuis la date de sa création, et qu'il continuera d'y répondre tout au long de l'exercice 2018 et des exercices ultérieurs. Toutefois, rien ne garantit que le FPI sera en mesure de répondre aux critères de l'exception applicable aux FPI qui font en sorte que le FPI et les porteurs de parts ne sont pas assujétiés aux impôts aux termes des règles relatives aux EIPD pour l'exercice 2018 ou les exercices ultérieurs.

L'incidence probable des règles relatives aux EIPD sur les parts émises, et sur la capacité du FPI à financer des acquisitions futures par l'intermédiaire de l'émission de parts ou d'autres titres, est incertaine. Si les règles relatives aux EIPD s'appliquent au FPI, elles pourraient avoir une incidence défavorable sur la qualité marchande des parts, le montant de trésorerie disponible aux fins des distributions et le rendement après impôts pour des investisseurs.

#### *Nature du placement*

Le porteur d'une part ou d'une part de catégorie B ne détient pas une action d'une personne morale. Les porteurs de parts ou les porteurs de parts de catégorie B ne sont pas investis des droits prévus par la loi qui sont normalement conférés aux propriétaires d'actions d'une société, par exemple, le droit de présenter une demande en cas « d'abus » ou d'intenter une action « dérivée ». Les droits des porteurs de parts et des parts de catégorie B reposent essentiellement sur la déclaration de fiducie et sur la convention relative à Société en commandite FPI PRO, respectivement. Il n'existe pas de loi régissant les affaires du FPI ou de Société en commandite FPI PRO qui soit équivalente à la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario), laquelle établit les droits des actionnaires de sociétés par actions dans diverses circonstances. Les parts ou les parts de catégorie B ne constituent pas des « dépôts » au sens de la *Loi sur la Société d'assurance-dépôts du Canada* et ne sont pas assurées conformément aux dispositions de cette loi ou de toute autre loi. En outre, le FPI n'est pas une société de fiducie et, par conséquent, n'est pas enregistré en vertu d'aucune loi régissant les fiducies et les sociétés de prêt puisqu'il n'exerce pas et n'a pas l'intention d'exercer les activités d'une société de fiducie.

#### *Responsabilité des porteurs de parts*

La déclaration de fiducie prévoit qu'aucun porteur de parts ou rentier ou bénéficiaire d'une fiducie régie par un régime enregistré d'épargne-retraite, un fonds enregistré de revenu de retraite, un régime enregistré d'épargne-études ou un régime de participation différée aux bénéfices (chacun de ces termes étant défini dans la Loi de l'impôt), ou un régime pour lequel un porteur de parts agit à titre de fiduciaire ou d'émetteur (un « rentier ») n'engagera sa responsabilité personnelle à ce titre et que les biens propres d'un porteur de parts ou d'un rentier ne peuvent être visés par un recours ni un règlement pour quelque responsabilité que ce soit, qu'elle soit contractuelle ou extracontractuelle ou qu'elle découle d'un délit civil, d'un contrat ou autrement, en faveur de quiconque en ce qui concerne les biens ou les affaires du FPI, notamment pour acquitter une obligation ou pour régler une réclamation liée à un contrat ou à une obligation du FPI ou des fiduciaires ou à l'obligation d'un porteur de parts ou d'un rentier d'indemniser un fiduciaire par suite d'une responsabilité personnelle qui incombe ainsi au fiduciaire (la « responsabilité fiduciaire »). On prévoit que seuls les actifs du FPI pourront faire l'objet d'une perception ou d'une saisie en vue du règlement de la responsabilité fiduciaire. Chaque porteur de parts et rentier aura droit à un remboursement sur l'actif du FPI à l'égard d'un paiement au titre de la responsabilité fiduciaire effectuée par le porteur de parts ou le rentier.

La déclaration de fiducie prévoit également que les fiduciaires doivent faire en sorte que les activités du FPI soient exercées, suivant les recommandations des conseillers juridiques, d'une façon et dans les territoires permettant d'éviter, dans la mesure du possible et conformément à leur obligation fiduciaire d'agir dans l'intérêt des porteurs de parts, tout risque important de responsabilité touchant les porteurs de parts découlant de réclamations faites contre le FPI et doivent, dans la mesure du possible et selon des modalités jugées réalistes, notamment au chapitre du coût des primes, faire en sorte que l'assurance souscrite par le FPI couvre, dans la mesure du possible, les porteurs de parts et les rentiers en tant qu'assurés additionnels. Tout instrument créant une obligation qui constitue ou qui comporte l'octroi par le FPI d'un prêt hypothécaire et, dans la mesure où les fiduciaires jugent qu'il est possible d'agir dans l'intérêt des porteurs de parts et conformément à leur obligation d'agir dans leur intérêt, tout instrument qui constitue une obligation importante doit contenir une disposition indiquant que l'obligation créée ne lie pas personnellement les fiduciaires, les porteurs de parts et les dirigeants, les employés ou les représentants du FPI, mais seulement le bien visé du FPI ou une certaine partie de celui-ci. Sauf en cas de mauvaise foi ou de négligence grossière de leur part, les porteurs de parts ou les rentiers n'auront aucune responsabilité personnelle en vertu des lois de l'Ontario en cas de différend contractuel découlant de tout document rejetant la responsabilité personnelle de la façon énoncée ci-dessus.

Toutefois, dans l'exercice de ses affaires, le FPI fera l'acquisition de biens immeubles, sous réserve d'obligations contractuelles existantes, y compris des obligations visées par des hypothèques ou des emprunts hypothécaires et des baux. Les fiduciaires feront de leur mieux sur le plan commercial pour faire en sorte que ces obligations, exception faite des baux, soient modifiées pour que de telles obligations ne lient pas les porteurs de parts ou les rentiers personnellement. Toutefois, le FPI pourrait ne pas être en mesure d'obtenir une telle modification dans tous les cas. Si une réclamation n'est pas réglée par le FPI, il se peut qu'un porteur de parts ou un rentier soit tenu personnellement responsable des obligations du FPI si la responsabilité n'est pas rejetée de la façon décrite ci-dessus. La possibilité que les porteurs de parts ou les rentiers doivent engager leur responsabilité personnelle en vertu des lois de l'Ontario dans le cas d'un différend contractuel où la responsabilité n'est pas ainsi rejetée est plutôt faible.

#### *Responsabilité des porteurs de parts de catégorie B*

Les porteurs de parts de catégorie B peuvent perdre le bénéfice de la responsabilité limitée dans certaines circonstances, notamment lorsqu'ils participent au contrôle ou à la gestion des activités de Société en commandite FPI PRO. Les principes de droit des diverses provinces et des divers territoires du Canada qui reconnaissent la responsabilité limitée des commanditaires des sociétés en commandite formées sous le régime des lois d'une province, mais qui exploitent leur entreprise dans une autre province, n'ont pas été établis de façon péremptoire. S'ils perdaient le bénéfice de la responsabilité limitée, les porteurs de parts de catégorie B courraient le risque d'engager leur responsabilité en sus de leur apport en capitaux et de leur quote-part du bénéfice net non distribué de Société en commandite FPI PRO si un jugement était rendu à l'égard d'une réclamation portant sur un montant supérieur à la somme de l'actif net du commandité de Société en commandite FPI PRO (Commandité FPI PRO Inc.) et de l'actif net de Société en commandite FPI PRO. Les porteurs de parts de catégorie B sont tenus de remettre à Société en commandite FPI PRO toute partie d'une somme qui leur a été distribuée selon ce qui serait nécessaire pour remettre le capital de celle-ci au niveau où il était avant cette distribution si, par suite de celle-ci, le capital de Société en commandite FPI PRO était réduit et que cette dernière n'était plus en mesure de rembourser ses dettes à l'échéance.

#### *Dilution*

Le FPI est autorisé à émettre un nombre illimité de parts. À son gré, le FPI peut émettre d'autres parts à l'occasion. Une émission de parts, y compris des parts émises en contrepartie d'immeubles acquis par le FPI, et des octrois aux termes du régime incitatif à long terme auront un effet de dilution sur les porteurs de parts existants.



*Modification des lois fiscales*

Rien ne garantit que les lois fiscales canadiennes, l'interprétation qui en est faite par les tribunaux, les modalités de toute convention fiscale applicables au FPI ou aux membres de son groupe ou les pratiques et politiques administratives et de cotisation de l'ARC ou du ministère des Finances du Canada ne changeront pas d'une manière défavorable pour le FPI, les membres de son groupe ou les porteurs de parts. Une telle modification pourrait avoir une incidence sur l'admissibilité du FPI à l'exception applicable aux FPI, accroître l'impôt payable par le FPI ou les membres de son groupe ou avoir par ailleurs une incidence défavorable sur les porteurs de parts en réduisant le montant disponible aux fins de distributions ou en changeant le traitement fiscal applicable aux porteurs de parts à l'égard de ces distributions.

**PRINCIPALES ESTIMATIONS COMPTABLES**

Dans le cadre de la mise en œuvre des méthodes comptables du FPI, la direction a formulé les estimations et posé les hypothèses ci-après, qui ont une incidence considérable sur les montants comptabilisés dans les états financiers :

- i) Évaluation des immeubles de placement – Les immeubles de placement sont présentés à leur juste valeur à la date de clôture. Actuellement, toute variation de la juste valeur est déterminée par la direction et par des experts en évaluation immobilière indépendants, au moyen de techniques d'évaluation reconnues. Les techniques d'évaluation utilisées par la direction et les experts en évaluation immobilière indépendants comprennent la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie et la méthode de capitalisation directe, lesquelles consistent respectivement, entre autres, à estimer les taux de capitalisation et le résultat d'exploitation net futur ainsi que les taux d'actualisation et les flux de trésorerie futurs applicables aux immeubles de placement.
- ii) Juste valeur des instruments financiers – Lorsque la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière ne peut pas être établie à partir de marchés actifs, elle est déterminée à l'aide de techniques d'évaluation, notamment le modèle de flux de trésorerie actualisés. Dans la mesure du possible, les données de ces modèles sont tirées de marchés observables; s'il est impossible de recourir à de telles données, il faut exercer son jugement pour établir la juste valeur. Les jugements tiennent compte notamment du risque d'illiquidité, du risque de crédit et de la volatilité. La modification des hypothèses relatives à ces facteurs pourrait entraîner une variation de la juste valeur présentée des instruments financiers.

**CHANGEMENTS FUTURS DE MÉTHODES COMPTABLES**

Les changements futurs de méthodes comptables et les normes comptables applicables futures sont analysés dans les états financiers intermédiaires résumés consolidés du FPI pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2018 et les notes annexes.

**TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES**

Le FPI a retenu les services du gestionnaire pour fournir certains services qui sont énoncés dans la convention de gestion. Le gestionnaire est contrôlé par le président et chef de la direction et par le chef des finances du FPI.

Au 30 septembre 2018, le montant total à payer au gestionnaire s'établissait à 276 \$ (235 \$ au 31 décembre 2017).

Pour les services qu'il fournit aux termes de la convention de gestion, le gestionnaire aura droit aux sommes suivantes, au comptant :

- a) Des honoraires de services-conseils annuels payables trimestriellement, correspondant à 0,25 % du prix de base rajusté des actifs du FPI, calculés au prorata pour tenir compte des acquisitions ou des dispositions réalisées durant un mois donné, le « prix de base rajusté » s'entendant de la valeur comptable des actifs du FPI, ainsi qu'elle est indiquée dans le plus récent état intermédiaire consolidé résumé de la situation financière du FPI, majorée du cumul des amortissements qui y est également indiqué, déduction faite des fonds réunis par le FPI lors d'émissions de titres de capitaux propres qui n'ont pas encore été investis dans des immeubles ou d'autres actifs.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, les coûts de ces services se sont chiffrés à respectivement 228 \$ et 624 \$ (respectivement 148 \$ et 429 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2017).

- b) Des frais d'acquisition correspondant à i) 1,00 % du prix d'achat payé par le FPI pour l'acquisition d'un immeuble sur la première tranche de 100 000 \$ des immeubles acquis au cours de chaque exercice; ii) 0,75 % du prix d'achat payé par le FPI pour l'acquisition d'un immeuble sur la tranche suivante de 100 000 \$ des immeubles acquis au cours de chaque exercice; et iii) 0,50 % du prix d'achat payé par le FPI pour l'acquisition d'immeubles dépassant 200 000 \$ au cours de chaque exercice.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, les coûts de ces services se sont chiffrés à respectivement 90 \$ et 408 \$ (contre 486 \$ et 516 \$, respectivement, pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2017).

- c) Des frais de gestion d'immeubles correspondant au taux du marché applicable pour des services de gestion d'immeubles, lorsque ces services ne sont pas autrement délégués ou impartis à des tiers.

## RAPPORT DE GESTION

---

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, les coûts de ces services se sont chiffrés respectivement à néant et 22 \$ (respectivement 10 \$ et 27 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2017).

Au cours des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, le FPI a remboursé au gestionnaire des débours d'environ néant et 27 \$ pour des services directement liés à des acquisitions d'immeubles (21 \$ et 33 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2017).

Au cours des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018, le FPI a également versé des honoraires de respectivement néant et 220 \$ au gestionnaire pour ses services, en plus des honoraires prévus par la convention de gestion pour internaliser la gestion des immeubles du FPI et acquérir les actifs de Compass. Ces honoraires, qui comprennent tous les services requis pour faire un examen de l'internalisation et, par la suite, pour conclure l'acquisition, ont été établis d'un commun accord avec le gestionnaire, conformément à la convention de gestion.

Le 30 septembre 2014, le FPI a conclu une convention d'investissement stratégique (la « convention d'investissement stratégique ») avec Lotus Crux. Conformément à la convention d'investissement stratégique, le FPI versera à Lotus Crux un montant correspondant à 0,875 % du coût d'acquisition relativement à l'acquisition de certains immeubles détenus par Lotus Crux ou des parties liées. Lotus Crux et ses parties liées détiennent une participation effective dans le FPI.

Des frais d'environ néant ont été payés pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2018 (respectivement 263 \$ et 289 \$ pour les périodes correspondantes de 2017).

Aux termes de la convention d'investissement stratégique, le FPI a avancé 1,5 M\$ à deux parties liées à Lotus Crux, Shenoor Jadavji et Peter Aghar, fiduciaires du FPI, sous forme de prêt garanti dans le cadre du financement de l'acquisition d'un immeuble commercial à locataires multiples de 74 000 pieds carrés bien situé dans la grande région d'Ottawa. Le prêt, qui est assujéti aux conditions usuelles du marché, telles qu'elles ont été négociées entre des parties agissant sans lien de dépendance, porte intérêt à 9 % et arrive à échéance en novembre 2019. Conformément aux modalités de la convention de placement stratégique et par suite du prêt, le FPI s'est vu octroyer une option lui permettant d'acheter l'immeuble.

L'acquisition de la participation restante de 50 % dans un immeuble situé à Drummondville, au Québec, au cours du deuxième trimestre de 2018 (voir la rubrique « Sommaire des événements importants ») est considérée comme une transaction entre parties liées, car le vendeur de cette participation indivise de 50 % dans l'immeuble était une fiducie sous contrôle direct ou indirect de Peter Aghar, un fiduciaire du FPI.

Les acquisitions des immeubles situés aux 800, avenue Taniata, 123, boulevard Laurier, 875, rue King Est et 7995, boulevard Henri-Bourassa sont considérés comme des transactions entre parties liées du fait qu'un fiduciaire du FPI faisant partie des vendeurs détenait une participation directe ou indirecte.

RAPPORT DE GESTION

SOMMAIRE DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

<i>(en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre de parts, les montants par part et à moins d'indication contraire)</i>	Trimestre clos le 30 sept. 2018	Trimestre clos le 30 juin 2018	Trimestre clos le 31 mars 2018	Trimestre clos le 31 déc. 2017	Trimestre clos le 30 sept. 2017	Trimestre clos le 30 juin 2017	Trimestre clos le 31 mars 2017	Trimestre clos le 31 déc. 2016
Produits tirés des immeubles	10 210 \$	9 075 \$	9 397 \$	8 161 \$	6 960 \$	7 035 \$	7 483 \$	6 081 \$
Charges d'exploitation des immeubles	3 567	3 220	3 506	3 207	2 625	2 591	2 950	2 432
<b>Résultat d'exploitation net<sup>1)</sup></b>	<b>6 643</b>	<b>5 855</b>	<b>5 891</b>	<b>4 954</b>	<b>4 335</b>	<b>4 444</b>	<b>4 533</b>	<b>3 649</b>
Frais généraux et administratifs	458	472	401	361	306	283	287	263
Charge liée au régime incitatif à long terme	335	383	(10)	438	159	309	255	160
Amortissement des immobilisations corporelles	13	10	11	8	21	8	8	9
Charges d'intérêts et coûts de financement	2 636	2 096	2 173	1 979	1 600	1 598	1 580	1 325
Distributions – Parts de catégorie B	438	372	357	357	300	188	190	181
Ajustement de la juste valeur – Parts de catégorie B	(107)	459	(612)	748	(265)	71	196	(344)
Ajustement de la juste valeur – Immeubles de placement	(6 767)	444	1 498	(3 873)	(65)	1 068	130	(2 925)
Coûts des transactions	26	475	-	-	-	-	-	-
Autres produits	(553)	-	-	-	-	-	-	-
Autres charges	368	-	-	-	-	-	-	-
Coûts de remboursement de la dette	-	-	719	-	-	-	-	-
Règlement des bons de souscription expirés	-	-	-	-	-	-	(34)	-
<b>Résultat global, montant net</b>	<b>9 796 \$</b>	<b>1 144 \$</b>	<b>1 354 \$</b>	<b>4 936 \$</b>	<b>2 279 \$</b>	<b>919 \$</b>	<b>1 921 \$</b>	<b>4 980 \$</b>
<b>Dette en pourcentage de la valeur comptable brute<sup>1)</sup></b>	<b>51,05 %</b>	<b>60,11 %</b>	<b>55,42 %</b>	<b>62,30 %</b>	<b>55,08 %</b>	<b>50,87 %</b>	<b>58,72 %</b>	<b>58,94 %</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation<sup>1)</sup></b>	<b>3 344 \$</b>	<b>2 522 \$</b>	<b>2 470 \$</b>	<b>2 317 \$</b>	<b>2 157 \$</b>	<b>2 385 \$</b>	<b>2 542 \$</b>	<b>1 901 \$</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation ajustés<sup>1)</sup></b>	<b>3 652 \$</b>	<b>3 256 \$</b>	<b>3 200 \$</b>	<b>2 813 \$</b>	<b>2 425 \$</b>	<b>2 525 \$</b>	<b>2 567 \$</b>	<b>2 104 \$</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation de base par part<sup>1) 2)</sup></b>	<b>0,0439 \$</b>	<b>0,0340 \$</b>	<b>0,0354 \$</b>	<b>0,0379 \$</b>	<b>0,0362 \$</b>	<b>0,0479 \$</b>	<b>0,0534 \$</b>	<b>0,0424 \$</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation dilués par part<sup>1), 2)</sup></b>	<b>0,0429 \$</b>	<b>0,0333 \$</b>	<b>0,0347 \$</b>	<b>0,0371 \$</b>	<b>0,0354 \$</b>	<b>0,0468 \$</b>	<b>0,0521 \$</b>	<b>0,0415 \$</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base par part<sup>1) 2)</sup></b>	<b>0,0479 \$</b>	<b>0,0439 \$</b>	<b>0,0459 \$</b>	<b>0,0460 \$</b>	<b>0,0407 \$</b>	<b>0,0508 \$</b>	<b>0,0539 \$</b>	<b>0,0470 \$</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation ajustés dilués par part<sup>1) 2)</sup></b>	<b>0,0469 \$</b>	<b>0,0430 \$</b>	<b>0,0450 \$</b>	<b>0,0451 \$</b>	<b>0,0399 \$</b>	<b>0,0496 \$</b>	<b>0,0526 \$</b>	<b>0,0460 \$</b>
<b>Ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés de base<sup>1)</sup></b>	<b>109,6 %</b>	<b>119,6 %</b>	<b>114,4 %<sup>1)</sup></b>	<b>114,1 %</b>	<b>129,0 %</b>	<b>103,3 %<sup>4)</sup></b>	<b>97,3 %</b>	<b>111,8 %<sup>3)</sup></b>
<b>Ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés dilués<sup>1)</sup></b>	<b>111,9 %</b>	<b>122,1 %</b>	<b>116,7 %</b>	<b>116,4 %</b>	<b>131,7 %</b>	<b>105,8 %</b>	<b>99,8 %</b>	<b>114,2 %</b>
Nombre d'immeubles commerciaux	76	73	66	66	43	38	40	39
SLB (pieds carrés)	3 041 030	3 039 510	2 684 653	2 689 536	2 383 738	1 792 211	2 090 214	2 004 604
Taux d'occupation	98,1 %	97,6 %	96,0 %	95,7 %	95,2 %	94,0 %	95,2 %	94,7 %
Durée restante moyenne pondérée des baux	6,5	6,6	6,7	6,9	6,1	6,3	6,4	6,4

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Indicateurs clés non conformes aux IFRS et indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

<sup>2)</sup> Les flux de trésorerie d'exploitation et les flux de trésorerie d'exploitation ajustés par part, selon le cas, sont obtenus en divisant les flux de trésorerie opérationnels ajustés par le nombre total pondéré de parts de base ou dilué, puis en ajoutant le nombre moyen pondéré de parts de société en commandite de catégorie B en circulation au cours de l'exercice.

<sup>3)</sup> Sur une base rajustée, si les six acquisitions d'immeubles, leur apport connexe aux flux de trésorerie d'exploitation ajustés et les parts émises dans le cadre du placement étaient exclus, le ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés serait d'environ 97 % pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2016.

<sup>4)</sup> Sur une base rajustée, si les parts émises dans le cadre de l'appel public à l'épargne de juin 2017 étaient exclues du nombre moyen pondéré de parts, le ratio de distribution des flux de trésorerie d'exploitation ajustés aurait été d'environ 99,6 % et 98,5 %, respectivement, pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2017.